

KOÇ FİNANSMAN A.Ş.
01.01.2025-30.06.2025 DÖNEMİ
SOLO FAALİYET RAPORU

28.07.2025





**Shape the future
with confidence**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Koç Finansman Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Koç Finansman Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide olmayan finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 28 Temmuz 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide olmayan finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi'ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide olmayan finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Fatih Polat, SMMM
Sorumlu Denetçi

28 Temmuz 2025
İstanbul, Türkiye

Genel Bilgiler

Yönetim Yapısı

- I. Yönetim Kurulu
- II. Üst Yönetim

2025 Haziran İtibariyle Koçfinans

- I. Şirketin Ana Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler
- II. Finansal Durum
- III. Risk Yönetimi Politikaları ve Uygulamaları
- IV. Kurumsal Yönetim
- V. Diğer Hususlar
- VI. 01.01.2025 – 30.06.2025 Ara Hesap Dönemine Ait Denetçi Raporu



GENEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı:	Koç Finansman A.Ş.
Mersis No:	İstanbul / 0570002664400015
Ticaret Sicil Numası:	323299
Vergi Kimlik No:	570 002 66 44
Raporun Dönemi:	1.01.2025 – 30.06.2025
Kuruluş Tarihi:	3.01.1995
İletişim Adresi:	Ünalan Mahallesi, Ayazma Caddesi, Çamlıca İş Merkezi, A Blok No:131 İç Kapı No:4 Üsküdar/İSTANBUL
Telefon:	0216 556 35 00
Web Sitesi:	www.kocfinans.com.tr

Müşterilere satış noktasında ve anında finansman alternatifleri üretmek üzere kurulan Koçfinans, bireysel ve ticari müşterilerine kredi ürünleri sunmaktadır. Koçfinans, krediye konu olan ürün veya hizmetin satışını yapan satış noktaları kanalıyla, mobil aplikasyon ve web sayfası üzerinden dijital kanallarıyla şubesiz bir yapıda finansal çözümler sunmaktadır.

Tüzel kişiliği 3 Ocak 1995'te tescil edilen Koçfinans, 30 Mart 1995 tarihinde, Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'ndan Türkiye'deki ilk "Finansman Şirketi Faaliyet İzin Belgesi"ni almıştır. Şirketin faaliyet izin belgesi Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından 22 Kasım 2007 tarihinde yenilenmiştir. BDDK'dan alınan izin doğrultusunda, Ocak 2008'de kredilendirdiği ürünlerle ilgili sigorta aracılığı faaliyetine, Aralık 2008'de ise konut finansmanı faaliyetine başlamıştır.

13 Aralık 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu ile Şirket, faaliyetlerini daha geniş bir yelpazede sürdürme imkanına kavuşmuştur.

Şirket sektör faaliyetlerini, 6361 sayılı kanun ile yasal bir çerçeveye kavuşmuş olan, Finansal Kurumlar Birliği (FKB) çatısı altında sürdürmektedir.

Şirket, Koç Tüketici Finansmanı A.Ş. olan ünvanını 2013 yılında Koç Finansman A.Ş. olarak değiştirmiş, değişiklik 22 Mart 2013 tarihli ve 8284 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirket, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 5746 Sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun Hükümleri çerçevesinde 26.12.2019 tarihinde aldığı izin ile "Ar-Ge Merkezi" belgesi almaya hak kazanan ilk finansman şirketi olmuştur.

Şirketin tabi olduğu mevzuat hükümleri saklı kalmak üzere; sigorta acenteliği faaliyetleri yürütmek maksadı ile Şirketin %100 payına sahip olduğu 5 Milyon TL sermayeli KF Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. unvanlı bir anonim şirket kurulmuş tüzel kişiliği 24.11.2022 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek faaliyetine başlamıştır.

Vizyon: Müşterilerimiz tarafından en çok tavsiye edilen finansal çözüm merkezi olmak.

Misyon: Herkese finansal ürünlere erişim fırsatı vermek.

Ortak Değerler: Önce Müşteri, Cesaret ve Yaratıcılık, Dürüstlük ve Samimiyet, Sorumluluk, Veri Odaklılık

YÖNETİM YAPISI

I. YÖNETİM KURULU

Dönem içinde Şirket Yönetim Kurulunda görev alan Başkan ve Üyelerin ad, soyad ve ünvanları ile göreve ilk geldikleri yıl aşağıda gösterilmiştir. 12 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul'da bir yıllık süre için seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyeleri	
Adı / Soyadı	Görevi / Ünvanı
Gökhan Erün	Başkan
Polat Şen	Başkan Vekili
Fatih Kemal Ebiçlioğlu	Üye
Haydar Yenigün	Üye
Yeşim Pınar Kitapçı	Genel Müdür / Üye

II. ÜST YÖNETİM

Yeşim Pınar KİTAPÇI

Görevi: Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

İşe Giriş Tarihi: 01.01.2013

Yeşim Pınar KİTAPÇI, lisans derecesini 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi, İşletme Bölümü'nden almıştır. İş hayatına 1992 yılında Tofaş'ta Uzman olarak başlamıştır. 1995 yılında Koçfinans'a katılmış ve son görevi Satış ve Pazarlama'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olmak üzere çeşitli görevler yapmıştır. 2010 yılında Koç Fiat Kredi Tüketici Finansmanı A.Ş.'ye Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Ocak 2013 tarihinden itibaren Koçfinans Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Doğu ÖZDEN

Görevi: Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

İşe Giriş Tarihi: 01.06.2024

Doğu Özden Lisans derecesini 2001 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat bölümünden almıştır. Lisansüstü eğitimini 2006 yılında Koç Üniversitesi İşletme alanında tamamlamıştır. İş hayatına 2001 yılında başlamış olup 2010 yılına kadar Koç Holding A.Ş.'de Denetim ve Mali İşler Grubu bünyesinde Uzman ve Yöneticilik pozisyonlarında görev yapmıştır. 2010 yılı itibarıyla Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'de Muhasebe, Finansal Planlama ve Kontrol alanlarında Müdür ve Direktörlük görevlerinde yer almıştır. Doğu Özden, Haziran 2024 itibarıyla Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Mehmet Çağatay ULUSOY

Görevi: Krediler Genel Müdür Yardımcısı

İşe Giriş Tarihi: 19.01.1998

M. Çağatay ULUSOY Lisans derecesini 1992 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme bölümünden almıştır. Lisansüstü eğitimini 1997 yılında İstanbul Üniversitesi Pazarlama Yönetimi alanında tamamlamıştır. İş hayatına 1992 yılında başlamış olup, gıda ve tarım sektöründe farklı şirketlerde Satış ve Pazarlama Yöneticisi olarak çalışmıştır. 1998 yılından itibaren Koçfinans'ta satış ve pazarlama alanlarında yöneticilik ve müdürlük pozisyonlarında görev alan Mehmet Çağatay Ulusoy, Nisan 2022 tarihinden itibaren Krediler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

I. ŞİRKETİN ANA FAALİYETLERİ HAKKINDA GELİŞMELER

İ. Krediler ve Sigorta Faaliyetleri

Koçfinans, bireysel müşterilere yenilikçi kredi ürünleri sunmanın yanı sıra, kurumsal müşterilerine ihtiyaçları doğrultusunda sunduğu her türlü esnek finansman çözümleriyle fark yaratmaktadır.

Satış zincirinin tüm aşamalarını kapsayan geniş kredi portföyü ve müşteri odaklı özelleştirilmiş hizmet anlayışıyla öne çıkmaktadır. Teknolojinin tüm imkanlarından faydalanarak ve kredi süreçlerinin her aşamasında dijitalleşerek, el değmeden kredi kullandırımı konusunda öne çıkmaktadır.

Tedarikçilerine ve iş ortaklarına stok finansmanı çözümleri sunarak, farklı ihtiyaçlarında destek olmaktadır. Ağır vasıta tarafında Ford Trucks ve Otokar ile iş birliğini derinleştirerek sürdürmektedir.

Otomotiv sektörü odağıyla, yeni marka iş birlikleri ve kampanyalı kredi modelleri sayesinde özellikle sıfır araç tarafında artan kredi hacmi ile beraber pazar payını artırmaktadır.

Dijital iş modellerine uyumlu teknolojik altyapısı, sektördeki deneyimi, güçlü saha organizasyonu ve entegre sigorta çözümleri sayesinde müşteri kitlesini sürekli olarak genişletmektedir.

Sigorta tarafında yeni iş ortaklıklarıyla tüm kanallarında güçlü penetrasyon ile gelir artışı sağlamıştır. Koçfinans müşterilerine yönelik kredi korumalı hayat ürününün yanı sıra kasko ürünlerinde de artan penetrasyon oranlarıyla hedeflerinin üzerinde bir performans göstermiştir.

Şirket kaynaklarının daha odaklı kullanımı, otomotiv kredilerinde ürün ve hizmet kalitesinin artırılması, dijital çözümlerle müşteri deneyiminin geliştirilmesi ve sektördeki liderliğini güçlendirecek iş birliklerinin yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, şirketin uzun vadeli büyüme ve değer yaratma vizyonu ile tam uyum içindedir.

2025 Haziran itibarıyla finansman şirketleri sektörünün toplam portföy büyüklüğü 2024 yıl sonuna göre %18 artarak 209 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin kredi portföy büyüklüğü 2025 Haziran itibarıyla 2024 yıl sonuna göre %4 artarak 28,7 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Koçfinans'ın finansman şirketleri içerisindeki payı ise yılsonuna göre 1.9 puan azalarak %13,7 olarak gerçekleşmiştir.

2025 Haziran itibarıyla aktif büyüklüğü 33 milyar TL, vergi öncesi kar 899 milyon TL'dir.

Şirketin kanuni takipteki kredi portföyü 678 milyon TL olup ayrılan özel kredi karşılıkları sonrası net bakiye ise 412 milyon TL olarak hesaplanmaktadır.

İİ. Pazarlama ve Müşteri Deneyimi Faaliyetleri

Koçfinans, 1995 yılında Türkiye'nin ilk finansman şirketi olarak başladığı yolculukta; sektöre öncülük ederek, teknoloji ve inovasyon ile dolu geçen 30 yılı geride bırakmıştır. Bu 30 senelik yolculuğunda başarıyla dolu birçok dönüm noktası bulunmaktadır. Kredinin dijitale taşınması, konut finansmanı lisansı, ilk tahvil ve varlığa dayalı menkul kıymet ihraçlarını gerçekleştirmesi, sektördeki ilk Ar-Ge Merkezi oluşu, dijital sigorta acentesi "Sigola"nın kuruluşu Koçfinans'ı ileriye taşımıştır. Bir finansman şirketi olmanın ötesinde, çalışanlarının, müşterilerinin ve iş ortaklarının hayallerine ortak olan bir yol arkadaşıdır.

Müşteri ve bayi geri bildirimlerini stratejik bir gelişim aracı olarak benimseyen Koçfinans; net tavsiye skorlarını hem anlaşmalı olduğu satış noktaları hem de müşterileri arasında ilk 6 ayda 80 puanın üzerine çıkarmıştır.

Dijital iş modellerine entegre çalışan teknolojik altyapısı, sektörel uzmanlığı ve sigorta çözümleriyle desteklenen iş modeli sayesinde, hem müşteri memnuniyetini hem de müşteri tabanını sürdürülebilir biçimde büyütmektedir.

Yeni iş birlikleri ve iş modelleri sayesinde otomotiv değer zincirinin her halkasına hitap etmektedir. Stok finansmanı, filo, 2.el, ihale platformları, ağır ticari, binek ve hafif ticari, ve bunlarla sınırlı olmaksızın tüm müşteri segmentlerini kapsayan çözümleriyle iş ortaklarının vazgeçilmez finansman ortağı olmaya devam edecektir.

iii. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirkete T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 26.12.2019 tarihinde Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmiş ve 5746 sayılı Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden mevzuatla belirlenen süreler esas alınarak yararlandırılmasına karar verilmiştir. Şirket, Ar-Ge Merkezi faaliyetine 01.01.2020 tarihi itibarıyla başlamıştır.

Şirket nezdinde, geliştirilen akademik işbirlikleri ile Ar-Ge niteliği ve yenilikçi yönü yüksek projeler geliştirilmektedir. Geliştirilen projeler ile açılıştan izlemeye, izlemeden yasal takip tahsilatına kadar tüm kararların yapay zeka modelleri ile destekleneceği bir mimariye gelmek hedeflenmekte ve bu alanlarda Ar-Ge çalışmaları yürütülmektedir.

iv. İnsan, Kültür ve Dönüşüm Politikaları

Koçfinans İnsan, Kültür ve Dönüşüm yönetimi, finans sektöründe insan odağının kritik öneminden yola çıkarak, değişen piyasa koşullarına, şirket strateji ve hedeflerine uygun olarak ana teması “müşteri odaklı yenilikçilik” olan kurum kültürünü geliştirmeyi, bugün ve gelecekte sektörüne liderlik edecek yetenekleri yetiştirmeyi hedeflemektedir. İnsan, kültür ve dönüşüm strateji ve politikaları şirketin vizyon, misyon, ortak değerleri ile müşteri odaklı yenilikçilik kültürünü geliştirecek şekilde tasarlanmaktadır.

Koçfinans, sektöründe tüm organizasyon bünyesinde çevik metodlarla çalışan ilk şirket olup, olgunlaşma yönündeki çalışmalarını sürdürmektedir. Business Agility Institute tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 5 yıldız çevik organizasyon sertifikası alan Türkiye’deki ilk ve tek şirkettir. Bu kuruluşun amacı, şirketleri çevik yöntemleri uygulamanın ötesinde “çevik olma”ya, işin her alanında çevik kültürü yaşatmaya ve nihayetinde iş çevikliğine ulaşmaya cesaretlendirmektir.

Şirket bünyesinde her yıl düzenli olarak yapılan Çalışan Bağlılığı ve Deneyimi Araştırması yapılmakta ve çalışma hayatına dair iyileştirme alanları belirlenerek çevik metodlarla gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Şirket dördüncü kez 2024 yılında da **Kincentrics Best Employer / En İyi İşveren** ünvanını almaya hak kazanmıştır.

2025 Haziran sonu itibarıyla çalışan personel sayısı 101 kişidir. Toplam personelin %98’i Lisans mezunu olup, %31’i Yüksek Lisans, %1’i Doktora derecesine sahip, %50’si kadın ve %50’si erkektir.

v. Finansman Politikaları

Koçfinans yurt içi ve yurt dışında TL ve döviz piyasalarından borçlanmak ve sermaye piyasası enstrümanlarından finansman bonusu, tahvil ve VDMK ihracı gerçekleştirmek suretiyle faaliyetlerini finanse etmektedir.

Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş., Koç Finansman A.Ş.’nin uzun vadeli kredi derecelendirme notunu (TR) AA, kısa vadeli notunu (TR) A1+ olarak teyit etmiş, her iki notun görünümünü stabil olarak değerlendirmiştir.

Şirket, Aralık 2023'ten itibaren aktifinde yer alan teminatlı taşıt kredilerini menkul kıymetleştirmek suretiyle VDMK ihracı gerçekleştirmektedir.

Koçfinans'ın, 2025 Haziran itibariyle fonlama bakiyesi 17,4 milyar TL'dir. Fonlama bakiyesinin 17 milyar TL'si banka kredilerinden, 408 milyon TL'si ise ihraç edilen menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Banka kredileri TL ve FX kredilerden oluşmaktadır. Şirket, FX kredilerini türev piyasalarda gerçekleştirdiği swap, forward vb enstrümanlarla hedge etmekte ve kur riski taşımamaktadır.

Şirket, 2025 yılının ilk yarısında 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak tamamı nitelikli yatırımcılara satılmak suretiyle 2,4 milyar TL tutarında özel sektör tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

II. FİNANSAL DURUM

2025 Haziran sonu itibariyle ait bağımsız denetimden geçmiş, seçilmiş solo mali tablo kalemleri bir önceki yıl ile karşılaştırmalı olarak aşağıda sunulmaktadır.

Milyon TL		
Aktif	30/06/2025	31/12/2024
Finansal Varlıklar	2,970	3,476
Krediler (Net)	29,673	27,923
Diğer Aktifler	502	538
Aktif Toplamı	33,145	31,937
Pasif		
Alınan Krediler	21,250	22,402
İhrç. Ed. Men. Kıymetler (Net)	6,879	4,713
Karşılıklar	312	257
Özkaynaklar	2,534	2,158
Diğer Pasifler	2,169	2,407
Pasif Toplamı	33,145	31,937

Milyon TL		
GELİR TABLOSU	30/06/2025	30/06/2024
Esas Faaliyet Gelirleri	6,935	4,600
Finansman Giderleri (-)	-5,890	-3,802
Brüt Kar / Zarar	1,045	797
Esas Faaliyet Giderleri (-)	-348	-221
Brüt Faaliyet Kar / Zararı	697	577
Diğer Faaliyet Gelirleri	263	152
Karşılıklar	-28	-66
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	-32	-4
Net Faaliyet Kar / Zararı	899	659
Sürd. Faal. Vergi Karşılığı (-)	-273	-186
Net Dönem Kar / Zararı	626	473

Şirketin 2025 itibariyle finansal durumu ve operasyonel performansı, bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında önemli bir büyüme ve kârlılık artışı göstermektedir.

Bilanço Değerlendirmesi

Şirketin toplam aktif büyüklüğü, 2025 itibariyle 33.145 milyon TL seviyesine ulaşarak, bir önceki dönemin yıl sonuna kıyasla %3,78'lik bir artış göstermiştir (31 Aralık 2024: 31.937 milyon TL).

- ✓ Finansal varlıklar 2.440 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2024: 1.693 milyon TL).
- ✓ Yaşayan kredi portföyündeki büyüme etkisiyle TCMB zorunlu karşılık tutarı 1.335 milyon TL'ye yükselmiştir (31 Aralık 2024: 1.164 milyon TL).
- ✓ Net kredi portföyü %6,27 artarak 29.673 milyon TL'ye ulaşmıştır (31 Aralık 2024: 27.923 milyon TL).
- ✓ 2025 Haziran itibariyle takipteki alacakların toplam kredilere oranı %2.26 seviyesindedir (31 Aralık 2024: %2.12).
- ✓ Diğer aktifler ise 1.032 milyon TL seviyesine yükselmiştir (31 Aralık 2024: 2.321 milyon TL).

Şirketin borç ve özkaynak yapısındaki gelişmeler:

- ✓ Alınan krediler %5,1 azalarak 21.250 milyon TL'ye düşmüştür. (31 Aralık 2024: 22.402 milyon TL).
- ✓ İhraç edilen menkul kıymetler (net) 6.879 milyon TL'ye ulaşarak %46,0 büyümeye kaydetmiştir (31 Aralık 2024: 4.713 milyon TL).
- ✓ Özkaynaklar, kârlılığın artması ile birlikte %17,5 artış göstererek 2.534 milyon TL'ye yükselmiştir (31 Aralık 2024: 2.158 milyon TL).
- ✓ Diğer pasifler ise 2.169 milyon TL seviyesine yükselmiştir (31 Aralık 2024: 2.407 milyon TL).

Bilanço yapısındaki büyümeye, şirketin fonlama kapasitesini artırırken, sağlam bir özkaynak yapısı ile desteklenmiştir.

Gelir Tablosu Değerlendirmesi

Şirketin 2025 yılında operasyonel kârlılığı önemli ölçüde artış göstermiştir.

- ✓ Esas faaliyet gelirleri, 6.935 milyon TL seviyesinde gerçekleşerek bir önceki yıla kıyasla %50,8 artış göstermiştir (30 Haziran 2024: 4.600 milyon TL).
- ✓ Finansman giderleri, faiz ortamındaki gelişmelere bağlı olarak 5.890 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (30 Haziran 2024: 3.802 milyon TL).
- ✓ Brüt kâr, 1.045 milyon TL'ye yükselmiş ve bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla yaklaşık %31,0 üzerinde gerçekleşmiştir (30 Haziran 2024: 797 milyon TL).
- ✓ Net faaliyet kârı, 899 milyon TL olarak kaydedilmiş ve %36,5'lik bir artış göstermiştir (30 Haziran 2024: 659 milyon TL).
- ✓ Net dönem kârı, sürdürülebilir kârlılık stratejisi doğrultusunda 626 milyon TL'ye ulaşarak %32,3 artış göstermiştir (30 Haziran 2024: 473 milyon TL).

Bu güçlü performans, operasyonel verimlilik, aktif yönetim stratejileri ve etkin risk yönetimi politikalarının bir sonucu olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı Haziran dönemi finansal sonuçları, Şirketin büyümeye stratejisini başarıyla uyguladığını ve kârlılığını artırmaya devam ettiğini göstermektedir. Önümüzdeki dönemde de güçlü finansal yapısını koruyarak, etkin risk yönetimi ve fonlama stratejileri ile sürdürülebilir büyümeyi devam ettirmeyi hedeflemektedir.

Yatırımlar

30 Haziran 2025 itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları ile aktifleştirilen Ar-Ge projeleri için toplam 66 milyon TL (30 Haziran 2024: 68 milyon TL) yatırım yapılmıştır.

Doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranları

"Koç Kültür Sanat ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş."ne %4,9 oranı ile iştirak etmektedir. 2025 Haziran itibarıyla maliyet bedeli ile finansal tablolara yansıtılmış olup, tutar 4.900 TL'dir.

"KF Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş."ne %100 oranı ile 5 milyon TL sermaye ile iştirak etmektedir. 2025 Haziran itibarıyla taahhüt edilen tutarın tamamı ödenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

"Yancep Finansal Teknolojiler A.Ş."ne, %4 oranı ile 2,2 milyon TL sermaye ile iştirak etmektedir. 2025 Haziran itibarıyla taahhüt edilen tutarın tamamı ödenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

III. RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI ve UYGULAMALARI

Şirket, faaliyetlerinden dolayı borç ve sermaye piyasasındaki döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Şirket, risk yönetimi programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği olası olumsuz etkileri en aza indirmeyi, likidite, faiz haddi ve döviz kuru risklerine karşı açık pozisyonunu dengelemeyi ve net faiz gelirini maksimize etmeyi amaçlamıştır.

Şirket risk yönetimini Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar ile yürütmektedir. Şirket Yönetim Kurulu döviz kuru, faiz haddi, kredi riski ve türev enstrümanların kullanımı konusunda yazılı prensip ve politikalar düzenlemektedir.

Kredi riski

Finansal alacakları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket'in kredi riski Türkiye'de yoğunlaşmıştır. Şirket, çeşitli kredi değerlendirme, kullandırma ve takip prosedürleri uygulamakta ve söz konusu prosedürler iç kontrol uygulamaları kapsamında kontrol edilmektedir. Kredi riski genel olarak çok sayıda bireysel müşteriye dağılmıştır. Tahsil edilememesi muhtemel alacaklar için karşılık ayrılmaktadır.

Piyasa riski

Şirket döviz kuru ve faiz haddi risklerini piyasa riskinin en önemli unsurları olarak görmektedir. Döviz kuru ve faiz haddi riskleri portföy ve ürün bazında ayrı ayrı değerlendirilmekte ve yönetilmektedir.

Döviz kuru riski

Şirket, yabancı para cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu kur riski, vadeli döviz işlemleri ve yabancı para mevduatlarının yönetimi ile kontrol edilmektedir. Aynı zamanda Şirket türev finansal enstrümanlar kullanarak açık pozisyonunu ve kur riskini yönetmektedir.

Faiz riski

Şirket, faize duyarlı varlık ve yükümlülükleri sebebiyle faiz riskine maruz kalmaktadır. Türkiye'de faiz oranlarının hareketli olması sebebiyle faiz riski Şirket'in varlık ve yükümlülük yönetiminin önemli bir parçasıdır. Şirket söz konusu bu riski, gerek faiz swap işlemleri gerekse faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetmektedir. Varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin dengelenmesine özel önem gösterilmektedir. Söz konusu riskin yönetiminde vade ve gap bazlı analizler kullanılmaktadır.

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkânları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Profesyonel nakit akımı yönetimini sağlayabilmek için Şirket'in Finans Departmanı likidite analizi, düzenli nakit akım tabloları ve tahmini nakit akım projeksiyonları hazırlamaktadır.

IV. KURUMSAL YÖNETİM

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin ödenmiş sermayesi 100 milyon TL olup, 2025 Haziran sonu itibariyle sermaye ve ortaklık yapısında bir değişiklik olmamıştır.

Pay Sahibinin Unvanı (TL)	Pay Tutarı	Pay Adedi	Pay Oranı %
Koç Holding A.Ş.	50.000.000	5.000.000.000	50,0
Arçelik A.Ş.	47.000.000	4.700.000.000	47,0
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	2.999.900	299.990.000	3,0
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	100	10	0,0
TOPLAM	100.000.000	10.000.000.000	100

Risk Yönetimi ve İç Denetim

Şirket İç Kontrol Birimi, faaliyetlerini Yönetim Kurulu tarafından onaylanan “İç Kontrol Yönetmeliği” çerçevesinde sürdürmektedir. Birim, Şirket Faaliyetlerinin, iç yönetmeliklere ve prosedürlere, 6361 Sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu'na, diğer yasal mevzuata ve uluslararası standartlara uygunluğunun kontrolünü, idari prosedürler ve iş süreçlerinin etkinlik ve yeterliliğinin risk odaklı bakış açısıyla değerlendirmesini yapmaktadır.

Birimce, Yıllık İç Kontrol Programı kapsamında; şirket faaliyetlerinin icrasına yönelik işlemlerin kontrolü, iletişim kanalları ile bilgi sistemlerinin kontrolü, finansal raporlama sisteminin kontrolü ve uyum kontrolleri gerçekleştirilir.

Kâr Payı Dağıtım Politikası

Şirket, kar payı dağıtımını BDDK'nın uygun görüşü dahilinde yapmaktadır. Yıl içerisinde 23.05.2025'de Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmış ve 250 milyon TL temettü dağıtım kararı alınmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket Esas Sözleşmesinin 12. maddesine uygun olarak yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere 2025 Haziran itibarıyla yapılan ödemeler ve huzur hakları dahil toplam menfaat tutarı 16,2 milyon TL'dir (30 Haziran 2024: 11,9 milyon TL).

Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri

Koçfinans, Koç Holding'in Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'ndaki küresel liderliği doğrultusunda, teknoloji ve inovasyon alanında açıkladığı toplumsal cinsiyet eşitliği taahhütleri kapsamında farkındalık ve değişim taahhüt ettiği projelerine devam etmektedir. %50 kadın çalışan oranını korumayı ve artırmayı hedeflemektedir.

Koçfinans Turuncu Kanatlar Mentorluk Programı ile; Anadolu Üniversitelerinin Mühendislik ve Fen Fakülteleri'nde eğitim gören kız öğrenciler için mentorluk desteği vermektedir. Türkiye'nin önde gelen sivil toplum kuruluşlarından Türk Eğitim Vakfı (TEV) ile Mühendislik ve Fen Fakülteleri'nde öğrenim gören kız öğrencilere burs desteğini sürdürmektedir.

Dönem İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimi

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan “Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu” hükümleri kapsamında, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavir A.Ş. tarafından ara dönem sınırlı bağımsız denetim gerçekleştirilmiştir.

Şirketin üç aylık geçici vergi dönemlerinde Tam Tasdik Denetimleri yapılmıştır.

Kurumsal yönetim

Koç Finansman A.Ş., payları halka arz edilmemiş olması nedeniyle Sermaye Piyasası Kurumu (SPK)’nın Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümlerine tabi olmamakla birlikte, Şirket nezdinde Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Şirket, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygulanabilir olduğu ölçüde uyum sağlamış olup, gerekli politika ve süreçleri uygulamaya almıştır. Şirket tahvil ihraçları nedeniyle SPK ve BIST (Borsa İstanbul) yükümlülüklerine tabi olup, finansal raporlarını ve özel durum açıklamalarını KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu)’ta düzenli olarak yayımlamaktadır.

Komiteler

Şirket, Teşkilat ve Görev Yönetmeliği ile teşkilat, işleyiş, yönetim, görev, yetki ve sorumluluklarını belirlemektedir.

Şirket bünyesinde oluşturulan ve oluşturulacak komiteler Yönetim Kurulu kararı ile belirlenir. Şirket iç süreçleri kapsamında oluşturulan komiteler aşağıda yer almaktadır.

Kredi Komitesi: Hedeflenen Yasal Takip Oranı (NPL) ve ciro dengesini sağlayacak şekilde, Otomotiv kredileri, ihtiyaç kredileri ve konut finansmanı kredilerinde her türlü kredi politikalarına, kredi risk stratejilerine karar vermek, bu kapsamda kredi riskini doğrudan etkileyen kredi başvuru koşulları, kredi teminat, kredi yetkilendirme v.b. unsurları düzenlemek ve uygulama takibini geliştirmekten ve yetkisi dahilinde kredi tahsisi yapmaktan sorumludur.

Risk İzleme Komitesi: Kredi riskinin yönetimi bu Komitenin yetkisinde olup ödemelerinde güncel gecikme kaydı bulunan müşteriler için gerekli aksiyonları yönlendirmek ve kararları almaktan sorumludur.

Aktif Pasif Komitesi: Şirketin aktif ve pasif dengesini, güncel borçlanma koşullarını, karlılık hedeflerini ve piyasanın güncel durumunu gözeterek faiz oranlarına baz olacak maliyet faizini ve komisyonları belirlemekten, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen faiz, vade ve açık pozisyon limitlerine uygun olarak, piyasa riski ve likidite riskini yönetmekten sorumludur.

Bilgi Güvenliği ve KVKK Komitesi: Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ve Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Bilgi sistemlerinin Yönetimine ve Denetimine İlişkin Tebliğ kapsamında teknik ve süreçsel olarak ayrılan çalışmaların değerlendirilmesinden ve onaylanmasından, ek olarak kişisel verilen korunması politikasına uymayan ve veri paylaşımı yapılması gereken durumlarda, gerekli güvenlik ve hukuki tedbirlerin alındığından emin olunmasından ve onaylanmasından sorumludur.

V. DİĞER HUSUSLAR

Şirketin aleyhine açılan, mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

2025 yılı içinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Şirket'in 2025 yılında iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

VI. 1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR VE SINIRLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

24 Aralık 2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelik ile Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) Seri II.14.1. Sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümlerine uygun olarak hazırlanan, ekli 01.01.2025 – 30.06.2025 ara hesap dönemine ait, solo mali tablolar, dipnotları ile birlikte, Bağımsız Denetim Şirketi Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavir A.Ş. tarafından denetime tabi tutulmuştur.