



**KOÇ FİNANSMAN A.Ş.**  
**01.01.2023-30.06.2023 DÖNEMİ**  
**KONSOLİDE FAALİYET RAPORU**  
**31.07.2023**



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Koç Finansman Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Koç Finansman Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 31 Temmuz 2023 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı 2410, "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak, ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Zeynep Uras, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 31 Temmuz 2023

## İçindekiler

- Bölüm 1 Genel bilgiler**
- Bölüm 2 Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar**
- Bölüm 3 Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları**
- Bölüm 4 Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler**
- Bölüm 5 Finansal durum**
- Bölüm 6 Riskler ve Yönetim Kurulunun değerlendirmesi**
- Bölüm 7 Diğer hususlar**
- Bölüm 8 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**
- Bölüm 9 Sonuç**

## Bölüm 1

### 1.1 Genel bilgiler

<b>Ticaret Unvanı:</b>	Koç Finansman A.Ş.
<b>Mersis No:</b>	İstanbul/0570002664400015
<b>Ticaret Sicil Numası:</b>	323299
<b>Vergi Kimlik No:</b>	570 002 66 44
<b>Raporun Ait Olduğu</b>	
<b>Dönem:</b>	01.01.2023 – 30.06.2023
<b>Kuruluş Tarihi:</b>	03.01.1995
<b>İletişim Adresi:</b>	Ünalın Mahallesi, Ayazma Caddesi, Koç Çamlıca İşmerkezi, A Blok, 34700 Üsküdar / İstanbul
<b>Telefon:</b>	0216 556 35 00
<b>İnternet Sitesi Adresi:</b>	www.kocfinans.com.tr

Müşterilere satış noktasında ve anında finansman alternatifleri sunmak üzere kurulan Koçfinans, otomotiv sektöründe sıfır km ve ikinci el olmak üzere olmak üzere binek, hafif-orta ticari, ağır ticari dahil tüm segmentlerde bireysel ve ticari müşterilerine kredi ürünleri sunmaktadır. Koçfinans, krediye konu olan ürün veya hizmetin satışını yapan satış noktaları kanalıyla, şubesiz bir yapıda finansal çözümler sunmaktadır.

Tüzel kişiliği 3 Ocak 1995'te tescil edilen Koçfinans, 30 Mart 1995 tarihinde, Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'ndan Türkiye'deki ilk "Finansman Şirketi Faaliyet İzin Belgesi"ni almıştır. Şirketin faaliyet izin belgesi Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından 22 Kasım 2007 tarihinde yenilenmiştir.

BDDK'dan alınan izin doğrultusunda, Ocak 2008'de kredilendirdiği ürünlerle ilgili sigorta aracılığı faaliyetine, Aralık 2008'de ise konut finansmanı faaliyetine başlamıştır.

13 Aralık 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu ile Şirket, faaliyetlerini daha geniş bir yelpazede sürdürme imkanına kavuşmuştur.

Şirket sektör faaliyetlerini, 6361 sayılı kanun ile yasal bir çerçeveye kavuşmuş olan, Finansal Kurumlar Birliği (FKB) çatısı altında sürdürmektedir.

Şirket, Koç Tüketici Finansmanı A.Ş. olan ünvanını 2013 yılında Koç Finansman A.Ş. olarak değiştirmiş, değişiklik 22 Mart 2013 tarihli ve 8284 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirket, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 5746 Sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun Hükümleri çerçevesinde 26.12.2019 tarihinde aldığı izin ile "Ar-Ge Merkezi" belgesi almaya hak kazanan ilk finansman şirketi olmuştur.

Şirketin tabi olduğu mevzuat hükümleri saklı kalmak üzere; sigorta acenteliği faaliyetleri yürütmek maksadı ile Şirketin %100 payına sahip olacağı 5 Milyon TL sermayeli KF Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. unvanlı bir anonim şirket kurulmuş olup, KF Sigorta'nın tüzel kişiliği 24.11.2022 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek faaliyetine başlamıştır.



Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş. ,

6 Nisan 2023 tarihinde Koç Finansman A.Ş.'nin kısa vadeli kredi derecelendirme notunu (TR) A1+ (Stabil) olarak, uzun vadeli notunu (TR) AA (Stabil) olarak teyit etmiştir.

### 1.1.1 Vizyon, Misyon, Ortak Değerler

**Vizyon:** Müşterilerimiz tarafından en çok tavsiye edilen finansal çözüm merkezi olmak.

**Misyon:** Herkese finansal ürünlere erişim fırsatı vermek.

**Ortak Değerler:** Önce Müşteri, Cesaret ve Yaratıcılık, Dürüstlük ve Samimiyet, Sorumluluk, Veri Odaklılık

### 1.1.2 Kurumsal Yönetim



Koç Finansman A.Ş., payları halka arz edilmemiş olması nedeniyle Sermaye Piyasası Kurumu (SPK)'nın Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümlerine tabi olmamakla birlikte, Şirket nezdinde Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

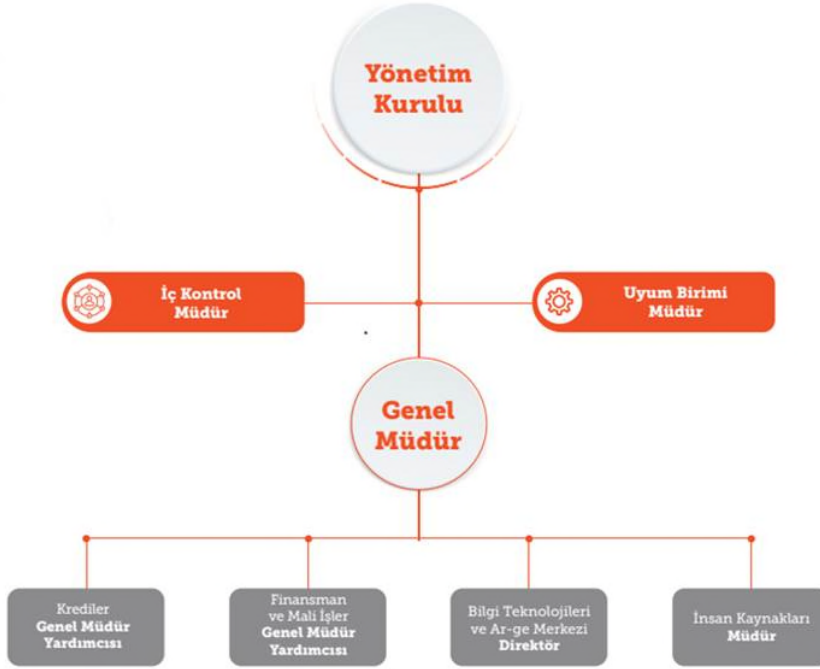
Şirket, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne kısmen / uygulanabilir olduğu ölçüde uyum sağlamış olup, gerekli politika ve süreçleri uygulamaya almıştır. Şirket tahvil ihraçları nedeniyle SPK ve BIST (Borsa İstanbul) yükümlülüklerine tabi olup, finansal raporlarını ve özel durum açıklamalarını KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu)'ta düzenli olarak yayımlamaktadır.

### 1.1.3 Sermaye ve ortaklık yapısı

Şirketin ödenmiş sermayesi 100 milyon TL olup, 2023'6 itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısında bir değişiklik olmamıştır.

Pay Sahibinin Unvanı	Pay Tutarı	Pay Adedi	Pay Oranı %
KOÇ HOLDİNG A.Ş.	50.000.000	5.000.000.000	50,0
ARÇELİK A.Ş.	47.000.000	4.700.000.000	47,0
ZER MERKEZİ HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.	2.999.900	299.990.000	3,0
KOÇ YAPI MALZEMELERİ TİCARET A.Ş.	100	10.000	0,0
<b>Toplam TL</b>	<b>100.000.000</b>	<b>10.000.000.000</b>	<b>100</b>

#### 1.1.4 Organizasyon şeması



#### 1.1.5 Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticiler

Dönem içinde Şirket Yönetim Kurulunda görev alan Başkan ve Üyelerin ad, soyad ve ünvanları ile göreve ilk geldikleri yıl aşağıda gösterilmiştir. 7 Mart 2023 tarihli Olağan Genel Kurul'da 1 yıllık süre için seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyeleri			
Adı – Soyadı	Görevi / Unvanı	Seçildiği GK/YK Tarihi	Görev Süresi
Gökhan Erün	Başkan	07/03/2023	1
Polat Şen	Başkan Vekili	07/03/2023	1
Ahmet Fadıl Ashaboğlu	Üye	07/03/2023	1
Fatih Kemal Ebiçlioğlu	Üye	07/03/2023	1
Yeşim Pınar Kitapçı	Genel Müdür/Üye	07/03/2023	1

**Yeşim Pınar KİTAPÇI**

Görevi: Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

İşe Giriş Tarihi: 01.01.2013

Yeşim Pınar KİTAPÇI, lisans derecesini 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi, İşletme Bölümü'nden almıştır. İş hayatına 1992 yılında Tofaş'ta Uzman olarak başlamıştır. 1995 yılında Koçfinans'a katılmış ve son görevi Satış ve Pazarlama'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olmak üzere çeşitli görevler yapmıştır. 2010 yılında Koç Fiat Kredi Tüketici Finansmanı A.Ş.'ye Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Ocak 2013 tarihinden itibaren Koçfinans Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Murat Alp ÜLGENER**

Görevi: Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

İşe Giriş Tarihi: 01.09.1995

Murat Alp ÜLGENER Lisans derecesini 1991 yılında İstanbul Üniversitesi'nde İktisat (İngilizce) Bölümü'nden almıştır. Lisansüstü eğitimini 1994 yılında İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletmecilik alanında tamamlamıştır. İş hayatına 1992 yılında Koç Holding'de Yetiştirme Elemanı olarak başlamıştır. 1994-1995 yılları arasında Şark Hayat Sigorta A.Ş.'nde Finans Uzmanı olarak çalışmıştır. 1995 yılından itibaren Koçfinans'ta birçok yöneticilik pozisyonlarında görev alan Murat Alp Ülgener, Ocak 2014 tarihinden itibaren Finansman ve Mali İşler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

**Mehmet Çağatay ULUSOY**

Görevi: Krediler Genel Müdür Yardımcısı

İşe Giriş Tarihi: 19.01.1998

M. Çağatay ULUSOY Lisans derecesini 1992 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden almıştır. Lisansüstü eğitimini 1997 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Pazarlama Yönetimi alanında tamamlamıştır. İş hayatına 1992 yılında başlamış olup, gıda ve tarım sektöründe farklı şirketlerde Satış ve Pazarlama Yöneticisi olarak çalışmıştır. 1998 yılından itibaren Koçfinans'ta birçok yöneticilik pozisyonlarında görev alan Mehmet Çağatay Ulusoy Nisan 2022 tarihinden itibaren Krediler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

### 1.1.6 İnsan Kaynakları Politikaları



Koçfinans İnsan Kaynakları yönetimi, finans sektöründe insan odağının kritik öneminden yola çıkarak, değişen piyasa koşullarına, şirket strateji ve hedeflerine uygun olarak ana teması “müşteri odaklı yenilikçilik” olan kurum kültürünü geliştirmeyi, bugün ve gelecekte sektörüne liderlik edecek yetenekleri yetiştirmeyi hedeflemektedir. İnsan kaynakları strateji ve politikaları şirketin vizyon, misyon, ortak değerleri ile müşteri odaklı yenilikçilik kültürünü geliştirecek şekilde tasarlanmaktadır.

Koçfinans, 2017’de Bilgi Teknolojileri ekiplerinde başlattığı çevik dönüşüm programını 2020 yılından itibaren tüm şirket bünyesinde yaygınlaştırma kararı almıştır. Böylelikle sektöründe tüm organizasyon bünyesinde çevik metodlarla çalışan ilk şirket olup, 2021 yılının ilk çeyreğinde dönüşümünü tamamlayarak olgunlaşma yönündeki çalışmalarını sürdürmektedir. 2022 yılında Business Agility Institute tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 5 yıldız çevik organizasyon sertifikası alan Türkiye’deki ilk ve tek şirkettir. Bu kuruluşun amacı şirketleri çevik yöntemleri uygulamanın ötesinde “çevik olma”ya, işin her alanında çevik kültürü yaşatmaya ve nihayetinde iş çevikliğine ulaşmaya cesaretlendirmektir. Buna ek olarak; Şirket, 2022 yılında düzenlenen CXA CXA’22 Customer Experience Ödüllerinde Çevik Dönüşüm Programı ile Gümüş Ödül almıştır.



Şirket bünyesinde her yıl düzenli olarak yapılan Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Araştırması yapılmakta ve çalışma hayatına dair iyileştirme alanları belirlenerek çevik metodlarla gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Şirket ilk olarak 2018’de, ikinci olarak 2022 yılında Kincentrics Best Employer/ En İyi İş Yeri listesindeki yerini almıştır.





2022 yılında ayrıca PerYön İnsana Değer Ödülleri kapsamında 'Bağlılık ve Kültürel Dönüşüm' kategorisinde 'Başarı Ödülü' alınmıştır.

Koçfinans, T.C. Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı liderliğinde ve Dünya Ekonomi Forumu iş birliği ile oluşturulan İşte Eşitlik Platformu "İşte Eşitlik Bildirgesi"ni imzayarak, cinsiyet temelli ayrımcılığın ortadan kaldırılmasına yönelik ilkelere gönüllü olarak uyacağına ve bu ilkelerin ülke genelinde yaygınlaştırılmasına öncülük edeceğine söz vermiştir.

Koçfinans, Koç Holding'in Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'ndaki küresel liderliği doğrultusunda, teknoloji ve inovasyon alanında açıkladığı toplumsal cinsiyet eşitliği taahhütleri kapsamında farkındalık ve değişim taahhüt ettiği projeleri hayata geçirmektedir. %50 kadın çalışan oranını korumanın yanında 2022 Aralık'ta başlayan Koçfinans Turuncu Kanatlar Mentorluk Programı kapsamında; Anadolu Üniversitelerinin Mühendislik ve Fen Fakülteleri'nde eğitim gören 33 kız öğrenci için mentorluk programını devreye almıştır. Aynı zamanda Türkiye'nin önde gelen sivil toplum kuruluşlarından Türk Eğitim Vakfı (TEV) ile Mühendislik ve Fen Fakülteleri'nde öğrenim gören 12 genç kıza burs desteği verilmiştir.

Koçfinans bünyesinde Hedef (OKR) ve Yetkinlik Bazlı Performans Yönetimi Sistemi uygulanmakta ve şirket hedefleri ile takım ve bireysel hedefler arasında entegrasyon sağlanarak çalışanların katkıları değerlendirilmektedir. Pozisyon bazında hazırlanan görev tanımları ile yetki ve sorumluluklar, kritik performans göstergeleri, mesleki bilgi ve beceriler ve öncelikli yetkinlikler tanımlanmaktadır. Bu paralelde çalışanların gelişim alanları belirlenerek Bireysel Gelişim Planları oluşturulmaktadır.

Eğitimler kapsamında Koç Akademi, Çevik Akademi, en önde gelen uluslararası üniversiteler ile, sektörel birlikler ve akademilerle iş birlikleri yapılmaktadır. 2023 yılının ilk 6 ayında toplam 1542 saat, kişi başı ortalama 13 adam/saat eğitim alınmıştır.

Kariyer planlama sürecinde, şirket ve topluluk içi açık pozisyonlar Koç Kariyerim platformunda yayımlanmakta, tüm çalışanlara başvuru yapmaları konusunda fırsat eşitliği sunulmaktadır.

Koçfinans bünyesinde Yetenek Yönetimi Sistemi uygulanmaktadır. Bu sistem kapsamında tüm çalışanlar yatay, dikey, teknik uzmanlık, yönetim gibi farklı kariyer alanlarına dair alternatif fırsatlar hakkında bilgi sahibi olmakta ve kariyer hedeflerine dair gelişim planlarını yapabilmektedir.

2023 Haziran sonu itibarıyla belirsiz süreli iş sözleşmesi ile çalışan personel sayısı 113 kişidir. Şirket personeli Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı ve KoçAilem üyesidir. Muhtelif branşlarda kurulan takımlarla Koç Topluluğu Spor Şenliği'ne katılım sağlanmakta, gönüllü çalışanların liderliğinde

sosyal, sportif ve kültürel etkinlikler düzenlenmektedir. Toplam personelin %97'i Lisans mezunu olup, %31'i Yüksek Lisans, %1'i Doktora derecesine sahip, %46'sı kadın ve %54'ü erkektir.

## Bölüm 2

### 2.1 Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar

Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket Esas Sözleşmesinin 12. maddesine uygun olarak yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere 2023 yılı içinde yapılan ödemeler ve huzur hakları dahil toplam menfaat tutarı 6,1 milyon TL'dir. (30 Haziran 2022: 2,8 milyon TL).

## Bölüm 3

### 3.1 Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları

Şirkete T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 26.12.2019 tarihinde Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmiş ve 5746 sayılı Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden mevzuatla belirlenen süreler esas alınarak yararlandırılmasına karar verilmiştir.

Şirket, Ar-Ge Merkezi faaliyetine 01.01.2020 tarihi itibarıyla başlamıştır.

Koçfinans, yerinde Ar-Ge Merkezi belgesi almaya hak kazanan ilk finansman şirketi olmuştur.

Şirket nezdinde, geliştirilen akademik işbirlikleri ile Ar-Ge niteliği ve yenilikçi yönü yüksek projeler üretilmekte olup, TÜBİTAK 1501 Ulusal Sanayi Ar-Ge Teşvik Programı (TEYDEB) kapsamında başvuru yapılan bir projesi desteklenmeye değer bulunmuştur. Proje Aralık 2022 itibarı ile tamamlanmıştır.

2022 yılı içerisinde ARDEB 1005 programı kapsamında başvuru alan alternatif veri ile skorlama alanındaki proje için Tübitak'tan onay alınmış ve proje çalışmalarına MEF Üniversitesi ile işbirliği ile başlanmış, projenin 1. Fazı tamamlanmıştır.

Koçfinans, kullandığı servis uygulamaları kapsamında; yapay öğrenme ve bilimsel metodları bir araya getirerek anomali tespiti sağlayan, oluşacak anomaliler için otomatik aksiyon alabilen, zamansal olarak anomali öngörüsü yapabilen, servis uygulamalarının performans değişkenliğine göre kestirimci bakım önerileri üretebilen bir platform oluşturacaktır. Bu platformun yenilikçi boyutu ve buluş basamağı akademisyenler ve danışmanlarla değerlendirilmiş ve Ulusal Patent başvurusu yapılmıştır.

Ar-Ge projeleri kapsamında ele alınan tahminleme projesi kapsamında geliştirilen tahminleme modeli tamamlanmış ve devreye alınmıştır.

Koçfinans çalışma alanlarıyla ilgili ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım sağlayarak hem akademik hem de start-up firmalarla etkileşim kurarak inovatif projelerini yürütmeye devam etmektedir.

2022 ve 2023 yıllarında gerçekleştirilen Koçfinans Demo Day'ler kapsamında alanında yenilikçi fikirlere sahip girişimlerle bir eko sistem oluşturulmuştur. 2022 yılında ilk üçe giren girişimlerden Yancep'e yatırım yapılarak hissedarlık sözleşmesi imzalanmıştır.

Koçfinans hizmetlerinin kesintisizliğini sağlamak amacıyla geliştirilen anomali tahmini ve kestirimsel bakım uygulamamızın uluslararası standartlarda bir ürüne dönüşebilmesi için uluslararası Ira-SME çağrısında başvuru yapılmış ve proje desteklenmeye değer bulunmuştur.

Tam dijital olma stratejisi kapsamında 2022 yılı içinde veri analitiği odaklı makine öğrenmesi metodolojileri kullanılarak, proaktif kredi izleme, robotik yazılım, iş analitiği ve operasyonel verimliliği destekleyecek alanlarda çeşitli projeler hayata geçirilmiştir. Hem müşterinin hayatını kolaylaştıran hem de operasyonel süreçleri iyileştiren tüm bu projelere ek olarak kredi verilebilecek olan platform ve mecralarla hızlıca entegre olmak adına Koçfinans API (Application Programming Interface) yayımları devam etmiştir.

Koç Holding bünyesindeki Koç İnovasyon Programı (KIP) üyesi olan Şirket, kurum içi inovasyon ve girişimcilik kültürü oluşturmak, dış paydaşlar ve ekosistem oyuncularıyla iş birliği fırsatlarını değerlendirmek, ürün-hizmet ve iş modellerinde olası yıkıcı rekabete karşı yaratıcı ve yenilikçi fikirleri hayata geçirmek amacıyla yürüttüğü inovasyon çalışmalarına devam etmiştir. Koç Üniversitesi Girişimcilik Araştırma Merkezi KWORKS, MEF Üniversitesi, ODTÜ, Kadir Has Üniversitesi ve Sabancı Üniversitesi ile akademik işbirlikleri devam etmektedir.

### **Bilgi Teknolojileri**

Şirket, yazılım alanında Ar-Ge çalışmalarına ağırlık vermiş, yıl içerisinde yeni nesil kredi platformu projesi tamamlanmıştır. Bu projenin yanı sıra yine farklı alanlarda veri analitiği projelerine odaklanılmıştır.

Koçfinans, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Bilgi Sistemlerinin Yönetimine ve Denetimine ilişkin tebliğ hükümleri çerçevesinde donanım, yazılım ve hizmet satın alımları yaparak yatırımlarını yönetmektedir.

Aynı Tebliğ hükümleri kapsamında, doğru ve hızlı bilgi yönetimi sağlayan karar destek sistemleri kurarak, sürdürülebilir iş süreçleri ile etkin ve kendini yenileyen sistem altyapısını yeni teknolojilerle uyumlu yenilemek ve sürdürmek için çalışmalar yapmaktadır.

Dijital Dönüşümün gereği olarak, yeni projeleri hızlı ve kaliteli bir şekilde hayata geçirebilmek amacıyla kullanılan çevik yazılım metodolojilerinde; mikroservis mimarisi, test otomasyonu ve sürekli sürüm tekniklerinde çeşitlilik artırılarak çevik mühendislik kabiliyetlerinde yüksek olgunluk kazanılmıştır. API teknolojisi vasıtasıyla internet pazaryerlerine entegre olunmasına yönelik yeni nesil kredi platformu hayata geçirilmiş, tüm kredi noktalarına yayılmıştır.

Koçfinans'ta veri bütünlüğü, kalitesi ve bilgi güvenliği ön planda tutulmakta, kesintisiz çalışan, fark yaratan, esnek, etkin, izlenebilir ve hızlı süreçler kurulmakta, sürekli iyileştirilmektedir.

Etkin veri altyapısını kurgulamak ve müşteri segmentasyonunu gerçekleştirmek üzere müşteri veri ambarı oluşturulmuş ve 2022'nin ilk yarısında kurulan altyapıdan beslenen model çalışması tamamlanmıştır. Modelin çıktıları kullanılarak müşterilere kampanyalar düzenlenmeye başlanmıştır.

Şirket, çalışanlarından ve kredi kanallarından gelen tüm önerileri titizlikle takip etmekte ve önerilerin hayata geçirilmesini sürekli desteklemektedir.

## Bölüm 4

### 4.1 Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler

#### 4.1.1 Yatırımlar

2023 yılı ilk 6 ay içerisinde bilgi işlem donanım ve yazılım/lisans alımları ile aktifleştirilen Ar-Ge projeleri için toplam 16.533 bin TL (30 Haziran 2022: 3.853 bin TL) yatırım yapılmıştır.

#### 4.1.2 İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri

Şirket İç Kontrol Birimi, faaliyetlerini Yönetim Kurulu tarafından onaylanan “İç Kontrol Yönetmeliği” çerçevesinde sürdürmektedir. Birim, Şirket Faaliyetlerinin, iç yönetmeliklere ve prosedürlere, 6361 Sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu'na, diğer yasal mevzuata ve uluslararası standartlara uygunluğunun kontrolünü, idari prosedürler ve iş süreçlerinin etkinlik ve yeterliliğinin risk odaklı bakış açısıyla değerlendirmesini yapmaktadır.

Birimce, Yıllık İç Kontrol Programı kapsamında; Şirket Faaliyetlerinin İcrasına Yönelik İşlemlerin Kontrolü, İletişim Kanalları ile Bilgi Sistemlerinin Kontrolü, Finansal Raporlama Sisteminin Kontrolü ve Uyum Kontrolleri gerçekleştirilir.

#### 4.1.3 Koç Finansman A.Ş. Uyum Programı

Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanının önlenmesi kapsamında yer alan yasal yükümlülükler ile ulusal ve uluslararası mevzuat ve düzenlemelere tam uyumun sağlanmasına yönelik faaliyetler (MASAK Uyum Programı) Uyum Birimi tarafından yürütülmektedir. Yasal düzenlemeler uyum programı kapsamında Yapı ve Kredi Bankası Finansal Grubu içerisinde yer alan Koç Finansman A.Ş., Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi Hakkında Şirket ve Finansal Grup Kurum Politikaları ve oluşturulan diğer politika ve prosedürlere uygun olarak faaliyetler gerçekleştirmektedir.

MASAK Uyum Programı'na ek olarak, Koç Holding koordinatörlüğünde Etik Uyum Programı ve Etik Uyum Politikaları oluşturulmuştur. Koç Finansman A.Ş. Etik Uyum Programı, Koç Topluluğu'nun Uyum ile ilgili konularını, riske dayalı bir yaklaşımla belirlemeyi ve yönetmeyi amaçlayan kurallar, politikalar ve prosedürler bütünüdür. Etik Uyum Programı, Üst Yönetim tarafından desteklenen ve Uyum Birimi tarafından izlenen kurumsal Uyum kültürünü ve Şirket genelinde yazılı hale getirilen standartları, tüm çalışanların katılımıyla gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır.

Koç Finansman A.Ş. Uyum Politikaları'na Şirket web sitesinden ulaşılabilir.

#### 4.1.4 Doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranları

- “Koç Kültür Sanat ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş.”ne %4,9 oranı ile iştirak etmektedir. 2023'6 itibarıyla maliyet bedeli ile finansal tablolara yansıtılmış olup, tutar 4.900 TL'dir.
- “KF Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.”ne %100 oranı ile 5 Milyon TL sermaye taahhüdü ile iştirak etmektedir. 2023'6 itibarıyla taahhüt edilen tutarın tamamı ödenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

- “Yancep Finansal Teknolojiler A.Ş.”ne, ilgili girişimin 13/04/2023 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan kararla hisse edinimi gerçekleştirilmiştir.

#### **4.1.5 Dönem içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimi:**

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan “Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu” hükümleri kapsamında ara dönem sınırlı ve yılsonu bağımsız denetimi gerçekleştirilmiştir.

Şirketin 3 aylık geçici vergi dönemlerinde Tam Tasdik Denetimleri yapılmıştır.

#### **4.1.6 Aleyhe açılan ve mali durumu ve faaliyetleri etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları:** Bulunmamaktadır.

#### **4.1.7 Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar:** Bulunmamaktadır.

#### **4.1.8 2023’6 dönemi hedefleri ile karşılaştırma**

Net kar tutarı 205 milyon TL ile geçen yılın %128 üzerinde sonuçlanmıştır.

#### **4.1.9 Yıl içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısına ilişkin bilgiler:** Yapılmamıştır.

#### **4.1.10 Yıl içerisinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler**

2023 yılı içinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

#### **4.1.11 Bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri**

Koçfinans, daha yeşil ve sürdürülebilir bir gelecek için “Geleceğe Tohum At Projesi”ni hayata geçirmiştir. Bu proje ile bireysel müşterilerinin kullandığı her bir kredi için bir tohum topu desteği ile doğaya hayat vermeyi amaçlamıştır.

Koçfinans, 6 Şubat günü 10 ilimizi etkileyen deprem felaketi sonrası yaraları sarmak için, AFAD koordinasyonunda ve Koç Topluluğu Şirketleri ile beraber dayanışma içinde vatandaşlarımıza yapılan yardımlara jenaratör, gıda, hijyen malzemesi, çadır, kıyafet tedariki vb. ihtiyaç malzemeleri ile katılmıştır.

## Bölüm 5

### 5.1 Finansal durum



Otomotiv finansmanına odaklı Koçfinans; bireysel kredilerin yanında KOBİ ve kurumsal yapıdaki müşterilerine de ticari kredi olanakları sunmaktadır. Sıfır km'den ikinci el araçlara, binek ve hafif ticari araçlardan ağır ticari araç segmentine, perakende alımlardan filo alımlarına, müşteri finansmanından satıcı finansmanına, krediden sigortaya ve asistans hizmetlerine kadar otomotiv sektörünün tüm alt kırılımlarında hizmet vermektedir. Ekosistem içinde üretimden nihai müşteriye kadar uçtan uca tüm aşamalarda sunduğu çözümlerle, müşterilerinin ve satıcı ağının finansal ürünlere erişimini desteklemektedir.

İş ortağı markalarla yapılan özel kampanyaların yanısıra, her iş segmentinin ihtiyaçlarına uygun şekilde farklılaştırılmış müşteri deneyimi odaklı ürün/hizmet çeşitlendirmesiyle öne çıkmaktadır. Sektöründeki ilk ve tek Ar-Ge merkezi olmanın getirdiği geniş olanaklar sayesinde veri analitiğine, yapay öğrenmeye ve robotik süreçlere dayalı projelerle, sürekli yatırımlarla yenilenen teknolojiyle ve güçlü finansal yapısıyla sektördeki öncü rolünü sürdürmekte ve pazar payını artırmaktadır.

Kredi ürünlerindeki çeşitlilik, krediyle beraber sunulan sigorta ürünlerine de yansımaktadır. Müşterilerini, ödeme gücündeki beklenmedik zorluklara karşı teminat altına alan koruma sigortaları ve hayat sigortaları, müşterinin aracını çeşitli risklere karşı koruyan kasko sigortaları, müşterinin hayatını kolaylaştıran ve ayrıcalıklı hizmetler almasını sağlayan asistans poliçeleri, kredi hizmetlerine entegre paketler halinde sunulmaktadır.

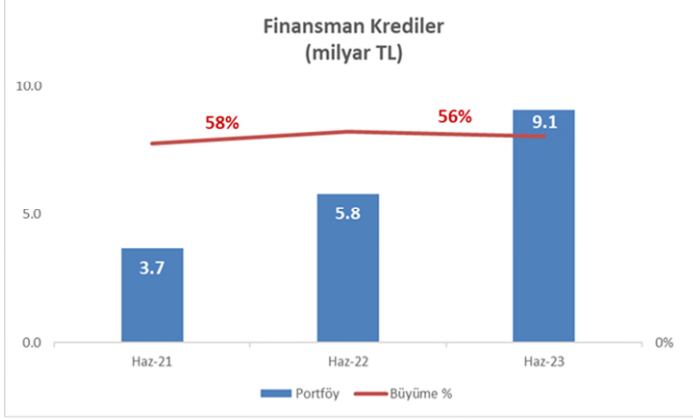
Finansman şirketleri sektörünün toplam yaşayan portföy büyüklüğü 2023 Haziran ayı itibarıyla 2022 yıl sonuna göre %28 artarak 77 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirket 2023 ilk yarısında toplam 6,3 milyar TL yeni kredi kullanmıştır.

Kredi portföy büyüklüğü 2023'6 itibarıyla 2022 yıl sonuna göre %22 artarak 9,1 milyar TL seviyesine ulaşan Koçfinans'ın finansman şirketleri içerisindeki payı %12 olmuştur. (30.06.2023 TCMB datası).

2023'6 itibarıyla aktif büyüklüğü 10,8 milyar TL, vergi öncesi karı 269 milyon TL olup aktif müşteri sayısı 34.292'dir.

Koçfinans'ın son 3 döneme ait yaşayan kredi portföy büyüklüğü aşağıda yer almaktadır.



Şirketin kanuni takipteki kredi portföyü 64,5 milyon TL, tahsil edilememesi muhtemel alacaklar için ayrılan özel kredi karşılıkları sonrası net bakiye ise 14 milyon TL olarak hesaplanmaktadır. Kanuni takipteki alacaklar için %78 oranında özel kredi karşılığı ayrılmıştır.

### Kredilendirme süreci

Koçfinans, otomotiv finansmanı odağı ile sektördeki öncü konumunu sürdürürken, mükemmel müşteri deneyimi odaklı finansman çözümlerini çeşitlendirmektedir. Hızlı ve kolay kredi süreçleri ile müşterilerinin ve anlaşmalı bayilerinin hayatını kolaylaştırmaya devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezinin 3. senesinde veri analitiği ve makina öğrenmesi gibi teknolojiler kullanarak yenilikçi ürünler üzerinde çalışmaya odaklanmıştır. API (uygulama programlama arayüzü) uygulaması ile online araç platformu iş birliklerini yaygınlaştırmaktadır. Ayrıca veriye dayalı yaklaşımı ve tahminleme modelleri ile kredilendirme süreçlerini uçtan uca geliştirmektedir.

Koçfinans, müşterilerine otomotiv sektöründe marka bağımsız olarak birçok alanda bireysel ve kurumsal finansman çözümleri sunarken, sektör içinde farklılaşmak ve yenilikçi adımlar atmak hedefini benimseyen öncü şirketlerden biri olmaktadır.

Koçfinans, El Değmeden Taşıt Kredisi ürünü ile bir ilke daha imza atarak; müşterilerin Ford markalı taşıt kredilerinin, sistemsel kredi değerlendirmesi, dijital evrak onayı ve tüm operasyonel işlemlerinin anlık olarak yapılmasıyla uçtan uca el değmeden tam otomasyon ile gerçekleştirmesini sağlamaktadır.



### Pazarlama ve Müşteri Deneyimi Faaliyetleri

Otomotiv sektörünün tüm değer zincirinde ve farklı müşteri segmentlerinde kredi çözümlerini zenginleştirerek büyümeye odaklanan Koçfinans, değişen pazar dinamiklerine uyumlu yenilikçi iş

modelleri ile sektördeki öncü konumunu sürdürmektedir.

Koçfinans anlaşmalı satış noktası olan iş ortaklarının iş yapış şekillerini ve deneyimlerini bir üst noktaya taşıyacak olan ve yenilenen mobil uygulaması devreye alınmıştır. Müşterilerinin ihtiyaç ve iç görülerinden yola çıkarak geçen yıl geliştirdiği Koçfinans Mobil ile 50 binin üzerinde kayıtlı kullanıcıya ulaşmıştır.

Müşterilerinin görüşlerini birçok platform üzerinden iletmesine imkan sağlayan Koçfinans'ın net tavsiye skorları (NPS) 60 seviyesi üzerinde gerçekleşmiştir.

Koç Holding'in Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'ndaki küresel liderliği doğrultusunda, teknoloji ve inovasyon alanında açıkladığı toplumsal cinsiyet eşitliği taahhütleri kapsamında önemli adımlar atmaktadır. Taahhütlerinden biri olan Anadolu Üniversiteleri ile iş birlikleri çatısı altında mentorluk programını başlatmış 33 kız öğrenciye menti olma olanağı sağlamıştır. Koçfinans Turuncu Kanatlar İyilik Hareketi bünyesinde konumladıkları taahhütleri ile "Kadın Dostu Markalar 2023 Farkındalık Ödülleri" ne layık görülmüştür.

Müşteri odaklı yaklaşımıyla müşterilerine birçok işlemi güvenle yapabilecekleri, hızlı ve kolay dijital çözümler sunarken, çevik ekibi ile yeni projelere ve iş alanlarına yatırımlarını sürdürecektir.

#### Finansman kaynakları



Koçfinans yurt içi ve yurt dışında TL ve döviz piyasalarından borçlanmak ve sermaye piyasası enstrümanlarından finansman bonusu ve tahvil ihracı gerçekleştirmek suretiyle faaliyetlerini finanse etmektedir.

Koçfinans'ın, 2023 Haziran sonu itibarıyla fonlama bakiyesi 9,5 milyar TL'dir. Fonlama portföyünün 7,9 milyar TL'si banka kredilerinden, 1,6 milyar TL'si ise ihraç edilen menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Banka kredileri TL ve FX kredilerden oluşmaktadır. Şirket, FX kredilerini türev piyasalarda gerçekleştirdiği swap, forward vb enstrümanlarla hedge etmekte ve kur riski taşımamaktadır.

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre 2023 yılında 145 milyon TL nominal değerli tahvil ihraç etmiştir.



## 5.2 Konsolide Finansal sonuçlar ve ileriye dönük beklentiler

2023'6 dönemine ait sınırlı bağımsız denetimden geçmiş, seçilmiş mali tablo kalemleri bir önceki yıl ile karşılaştırmalı olarak aşağıda sunulmaktadır:

Milyon TL			Milyon TL		
AKTİF	30/06/2023	31/12/2022	GELİR TABLOSU	30/06/2023	30.06.2022
Finansal Varlıklar	1,667	1,262	Esas Faaliyet Gelirleri	1,382	624
Krediler (Net)	9,080	7,411	Finansman Giderleri (-)	-1,042	-497
Diğer Aktifler	103	84	<b>Brüt K/Z</b>	<b>340</b>	<b>127</b>
<b>AKTİF Toplamı</b>	<b>10,849</b>	<b>8,757</b>	Esas Faaliyet Giderleri (-)	-101	-62
			<b>Brüt Faaliyet K/Z</b>	<b>239</b>	<b>65</b>
PASİF	30/06/2023	31/12/2022	Diğer Faaliyet Gelirleri	54	74
Alınan Krediler	7,981	5,952	Karşılıklar	-13	3
İhrç. Ed. Men. Kıymetler (Net)	1,612	1,814	Diğer Faaliyet Giderleri (-)	-11	-24
Karşılıklar	142	115	<b>Net Faaliyet K/Z</b>	<b>269</b>	<b>119</b>
Özkaynaklar	913	707	Sürd. Faal. Vergi Karşılığı (±)	-63	-29
Diğer Pasifler	200	169	<b>NET DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>205</b>	<b>90</b>
<b>PASİF Toplamı</b>	<b>10,849</b>	<b>8,757</b>			

Bir Koç Topluluğu şirketi olarak Koçfinans, 2023 yılında mükemmel müşteri deneyimi sunmaya, otomotiv sektörünün üretimden stoğa, satıştan satış sonrasına, yeni araçtan ikinci ele, binekten ticari araca kadar uçtan uca değer zincirinin her aşamasının ve her müşteri segmentinin finansmanında uzmanlaşmış bir yapıda; teknolojik altyapısı, sistemleri ve süreçleriyle sektörünü geliştirmeye, yeniliklerin öncüsü olmaya devam edecektir.

## 5.3 Kâr payı dağıtım politikası

Şirketin Türk Ticaret Kanunu düzenlemelerine uygun olarak hazırladığı finansal tablolarında yer alan net dönem karından varsa bilançodaki geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra ulaşılan tutar üzerinden;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca, toplam genel kanuni yedek akçe tutarı ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır,
- Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendine uygun olarak %5 oranında birinci temettü ayrılır.
- Bakiye kısım Genel Kurul'un tespit edeceği şekilde dağıtılır veya olağanüstü yedek akçe olarak ayrılarak geçmiş yıl karlarına ilave edilir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendi uyarınca, pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde onu, genel kanuni yedek akçeye eklenir. Kar payının ve/veya bilançodaki dağıtılmamış karların sermaye artırımını suretiyle pay senedi olarak dağıtılması durumunda genel kanuni yedek akçe ayrılmaz.

## Bölüm 6

### 6.1 Riskler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi

Şirket, faaliyetlerinden dolayı borç ve sermaye piyasasındaki döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Şirket, risk yönetimi programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği olası olumsuz etkileri en aza indirmeyi, likidite, faiz haddi ve döviz kuru risklerine karşı açık pozisyonunu dengelemeyi ve net faiz gelirini maksimize etmeyi amaçlamıştır.

Şirket risk yönetimini Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar ile yürütmektedir. Genel risk yönetimi için Şirket Yönetim Kurulu döviz kuru, faiz haddi, kredi riski ve türev enstrümanların kullanımı konusunda yazılı prensip ve politikalar düzenlemektedir.

#### Kredi riski

Finansal alacakları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket'in kredi riski Türkiye'de yoğunlaşmıştır. Şirket, çeşitli kredi değerlendirme, kullandırma ve takip prosedürleri uygulamakta ve söz konusu prosedürler iç kontrol uygulamaları kapsamında kontrol edilmektedir. Kredi riski genel olarak çok sayıda bireysel müşteriye dağılmıştır. Tahsil edilememesi muhtemel alacaklar için karşılık ayrılmaktadır.

Kredi riski müşterilerin anapara ve faiz geri ödeme yükümlülüklerini gerçekleştirebilme potansiyellerinin düzenli olarak analiz edilmesi ve gerekli görüldüğünde kredilendirme limitlerinin değiştirilmesi ile yönetilmektedir. Bunun yanında kredi riski, teminat alınmak suretiyle de kontrol edilmektedir.

Güçlü, yüksek kalitede, sürdürülebilir şekilde büyüyen bir kredi portföyüne sahip olmak Şirket'in kredi politikaları arasında bulunmaktadır.

Şirket, kredi riskini ilişkide bulunduğu tarafların kredi değerliliğini sürekli gözden geçirerek yönetmeye çalışmaktadır. Şirket prosedürleri uyarınca tüm müşteriler kredi inceleme aşamalarından geçirilmekte ve gerekli teminatlar alınmaktadır. Ayrıca krediler sürekli izlenerek Şirket'in şüpheli kredi riski minimize edilmektedir.

Şirket, genel ve özel kredi karşılıklarını BDDK'nın Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelik hükümleri doğrultusunda ayırmaktadır.

#### Piyasa riski

Şirket döviz kuru ve faiz haddi risklerini piyasa riskinin en önemli unsurları olarak görmektedir. Döviz kuru ve faiz haddi riskleri portföy ve ürün bazında ayrı ayrı değerlendirilmektedir.

#### Döviz kuru riski

Şirket, yabancı para cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu kur riski, vadeli döviz

işlemleri ve yabancı para mevduatlarının yönetimi ile kontrol edilmektedir. Aynı zamanda Şirket türev finansal enstrümanlar kullanarak açık pozisyonunu ve kur riskini yönetmektedir.

#### **Faiz haddi riski**

Şirket, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz hadlerinin değişiminin etkisinden doğan faiz haddi riskine maruz kalmaktadır. Türkiye’de faiz oranlarının hareketli olması sebebiyle faiz haddi riski Şirket’in varlık ve yükümlülük yönetiminin önemli bir parçasıdır. Şirket söz konusu bu riski, gerek faiz swap işlemleri gerekse faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetmektedir. Varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin dengelenmesine özel önem gösterilmektedir. Söz konusu riskin yönetiminde vade ve gap bazlı analizler kullanılmaktadır.

#### **Likidite riski**

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkânları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Profesyonel nakit akımı yönetimini sağlayabilmek için Şirket’in Finans Departmanı likidite analizi, düzenli nakit akım tabloları ve tahmini nakit akım projeksiyonları hazırlamaktadır.

#### **Sermaye risk yönetimi**

Sermayeyi yönetirken Şirket’in hedefleri, ortaklarına getiri, hissedarlara fayda sağlamak için Şirket’in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmek amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmektir.

Şirket, sermaye yapısını koruyabilmek için hissedarlara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, yeni hisse ihraç edebilir veya borçlarını azaltmak için varlıklarını satabilir.

#### **Bölüm 7**

**2023’6 döneminden sonra meydana gelen olaylar:** Şirket’in bir yıllık dönem içerisinde bir veya daha fazla seferde gerçekleştirilmek üzere ve halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin ihraç tavanı başvurusu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 20.07.2023 tarih ve 40/830 sayılı toplantısında 500.000.000 TL olarak onaylanmıştır.

## Bölüm 8



### 8.1 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Değerli Ortaklarımız,

2023 yılının ilk yarısında küresel piyasalar dalgalı bir seyir izlemiştir. ABD ekonomisinin ilk çeyrek büyümesi beklenti üzerinde kalarak resesyona endişelerini hafifletmiştir. Euro alanı ekonomisi ilk çeyrekte teknik resesyona girmiş olmasına rağmen ikinci çeyrekte önemli bir toparlanma eğilimi gösterememiştir. Diğer taraftan Çin’de üretim ve iç talep zayıf bir seyir izlemektedir. Küresel ekonomik aktiviteye yönelik kötümser beklentiler petrol fiyatlarındaki artışları sınırlandırmaktadır.

Ülkemizde seçim belirsizliğinin sona ermesi ile beraber talep koşullarında iyileşme görülürken, döviz kurlarındaki yükseliş maliyetlerin artmasına neden olmaktadır. Turizm gelirlerinde beklenen artışın cari dengeyi olumlu etkileyeceği öngörülmesine karşın, ihrac pazarlarımızdaki zayıf görünüm cari denge üzerindeki riskleri canlı tutmaktadır. Önümüzdeki dönemde, ekonomi yönetiminin mikro ve makro ölçekte atacağı adımlar ülkemiz açısından önem arz edecektir. Açıklanmakta olan makro ihtiyati tedbirlerin finansal piyasalara etkisi yakından takip edilmektedir.

Finansman şirketleri sektörünün toplam yaşayan portföy büyüklüğü 2023’6 itibarıyla 2022 yıl sonuna göre %28 artarak 77 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirket 2023 ilk yarısında toplam 6,3 milyar TL yeni kredi kullanmıştır. Kredi portföy büyüklüğü 2023’6 itibarıyla 2022 yıl sonuna göre %22 artarak 9,1 milyar TL seviyesine ulaşan Koçfinans’ın finansman şirketleri içerisindeki payı %12 olmuştur. (30.06.2023 TCMB datası)

2023’6 itibarıyla aktif büyüklüğü 10,8 milyar TL, vergi öncesi karı 269 milyon TL olup aktif müşteri sayısı 34.292’dir.

Şirketin kanuni takipteki kredi portföyü 64,5 milyon TL, tahsil edilememesi muhtemel alacaklar için ayrılan özel kredi karşılıkları sonrası net bakiye ise 14 milyon TL olarak hesaplanmaktadır. Kanuni takipteki alacaklar için %78 oranında özel kredi karşılığı ayrılmıştır.

Şirket “Koçfinans Parmaklarınızın Ucunda” anlayışıyla, 2023 yılında da iş alanlarını ve hizmetlerini geliştirmeyi, bireysel ve ticari müşterilerinin hayatlarının her alanında finansman ihtiyaçlarını karşılamayı, rekabetçi yapısını korumayı ve yenilikçi projeleriyle pazardaki gücünü artırmayı hedeflemiştir.

Kredi tercihlerini şirketimizden yana kullanan müşterilerimize, satış kanallarımıza, iş ortaklarımıza, hissedarlarımıza ve çalışmalarını büyük bir özveri ile yürüten çalışanlarımıza ve yöneticilerimize teşekkür ederiz.

Saygılarımızla,

Gökhan ERÜN  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Bölüm 9

### 9.1 Sonuç

Faaliyetlerini başarı ile sürdüren Koçfinans, 2023'6 itibarıyla 205 milyon TL net kar elde etmiş, Şirketin aktif büyüklüğü ise 10,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

24 Aralık 2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelik ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümlerine uygun olarak hazırlanan, 01.01.2023 – 30.06.2023 ara dönemine ait, konsolide mali tablolar, dipnotları ile birlikte, Bağımsız Denetim Şirketi PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetime tabi tutulmuştur.

Saygılarımızla,

GÖKHAN ERÜN  
Başkan

POLAT ŞEN  
Başkan Vekili

FATİH KEMAL EBIÇLIOĞLU  
Üye

AHMET FADIL ASHABOĞLU  
Üye

YEŞİM PINAR KİTAPÇI  
Üye