

08.02.2023
Faaliyet Raporu

Koç Finansman A.Ş.
01.01.2022-31.12.2022 Dönemi



Koç Finansman A.Ş.

Konsolide Faaliyet Raporu

 **Koçfinans**



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Koç Finansman A.Ş. Genel Kurulu'na;

1. Görüş

Koç Finansman A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2022 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 8 Şubat 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Zeynep Uras, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Şubat 2023



Bölümler

Bölüm 1 Genel Bilgiler

Bölüm 2 Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Bölüm 3 Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Bölüm 4 Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Bölüm 5 Finansal Durum

Bölüm 6 Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Bölüm 7 Diğer Hususlar

Bölüm 8 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Bölüm 9 Sonuç

– İçindekiler



04 — Genel Bilgiler

21 — Finansal Durum

26 — Riskler

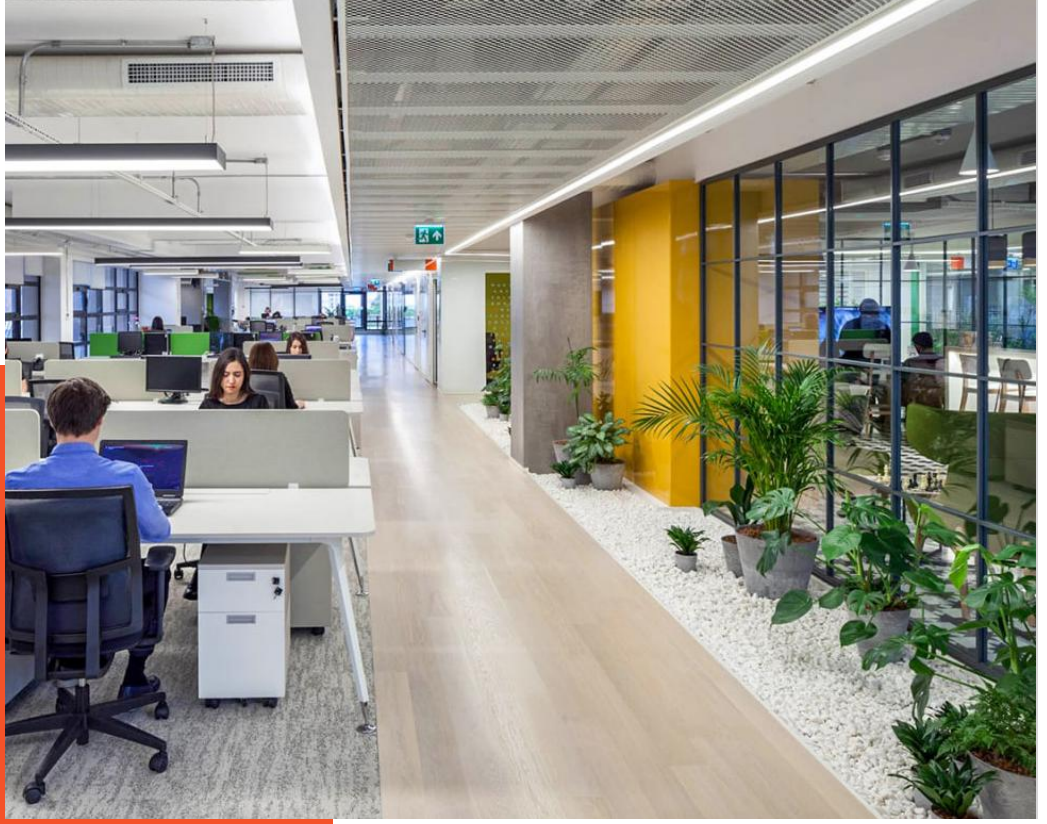
30 — Diğer Hususlar

32 — Yönetim Kurulu
Faaliyet Raporu

34 — Sonuç



Bölüm 1
Genel Bilgiler



1.1 Genel Bilgiler

Ticaret Unvanı:

Koç Finansman A.Ş.

Mersis No:

İstanbul/0570002664400015

Ticaret Sicil Numası:

323299

Vergi Kimlik No:

570 002 66 44

Raporun Ait Olduğu Dönem:

01.01.2022 – 31.12.2022

Kuruluş Tarihi:

03.01.1995

Telefon:

0216 556 35 00

İnternet Sitesi Adresi:

www.kocfinans.com.tr

İletişim Adresi:

Ünalan Mahallesi, Ayazma Caddesi, Koç Çamlıca İşmerkezi, A Blok, 34700 Üsküdar / İstanbul



1.1 Genel Bilgiler

Müşterilere satış noktasında ve anında finansman alternatifleri sunmak üzere kurulan Koçfinans, başta otomotiv sektörü olmak üzere çeşitli sektörlerde ürün ve hizmet finansmanı ve konut finansmanı alanında kredi faaliyetinde bulunmaktadır. Koçfinans, krediye konu olan ürün veya hizmetin satışını yapan satış noktaları kanalıyla, şubesiz bir yapıda finansal çözümler sunmaktadır.

Tüzel kişiliği 3 Ocak 1995'te tescil edilen Koçfinans, 30 Mart 1995 tarihinde, Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'ndan Türkiye'deki ilk "Finansman Şirketi Faaliyet İzin Belgesi"ni almıştır. Şirketin faaliyet izin belgesi Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından 22 Kasım 2007 tarihinde yenilenmiştir.

BDDK'dan alınan izin doğrultusunda, Ocak 2008'de kredilendirdiği ürünlerle ilgili sigorta aracılığı faaliyetine, Aralık 2008'de ise konut finansmanı faaliyetine başlamıştır.

13 Aralık 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu ile Şirket, faaliyetlerini daha geniş bir yelpazede sürdürme imkanına kavuşmuştur.

Şirket sektör faaliyetlerini, 6361 sayılı kanun ile yasal bir çerçeveye kavuşmuş olan, Finansal Kurumlar Birliği (FKB) çatısı altında sürdürmektedir.

Şirket, Koç Tüketici Finansmanı A.Ş. olan ünvanını 2013 yılında Koç Finansman A.Ş. olarak değiştirmiş, değişiklik 22 Mart 2013 tarihli ve 8284 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirket, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 5746 Sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun Hükümleri çerçevesinde 26.12.2019 tarihinde aldığı izin ile "Ar-Ge Merkezi" belgesi almaya hak kazanan ilk finansman şirketi olmuştur.

Şirketin tabi olduğu mevzuat hükümleri saklı kalmak üzere; sigorta acenteliği faaliyetleri yürütmek maksadı ile Şirketin %100 payına sahip olacağı 5 Milyon TL sermayeli KF Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ünvanlı bir anonim şirket kurulmuş olup, KF Sigorta'nın tüzel kişiliği 24.11.2022 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek faaliyetine başlamıştır.



Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş., 6 Nisan 2022 tarihinde Koç Finansman A.Ş.'nin kısa vadeli kredi derecelendirme notunu (TR) A1+ (Stabil) olarak, uzun vadeli notunu (TR) AA (Stabil) olarak teyit etmiştir.

1.1.1 Vizyon, Misyon, Ortak Değerler

Vizyon: Müşterilerimiz tarafından en çok tavsiye edilen finansal çözüm merkezi olmak.

Misyon: Herkese finansal ürünlere erişim fırsatı vermek.

Ortak Değerler: Önce Müşteri, Cesaret ve Yaratıcılık, Dürüstlük ve Samimiyet, Sorumluluk, Veri Odaklılık





1.1.2 Kurumsal Yönetim

Koç Finansman A.Ş., payları halka arz edilmemiş olması nedeniyle Sermaye Piyasası Kurumu (SPK)'nın Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümlerine tabi olmamakla birlikte, Şirket nezdinde Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Şirket, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne kısmen

/ uygulanabilir olduğu ölçüde uyum sağlamış olup, gerekli politika ve süreçleri uygulamaya almıştır. Şirket tahvil ihraçları nedeniyle SPK ve BIST (Borsa İstanbul) yükümlülüklerine tabi olup, finansal raporlarını ve özel durum açıklamalarını KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu)'ta düzenli olarak yayımlamaktadır.

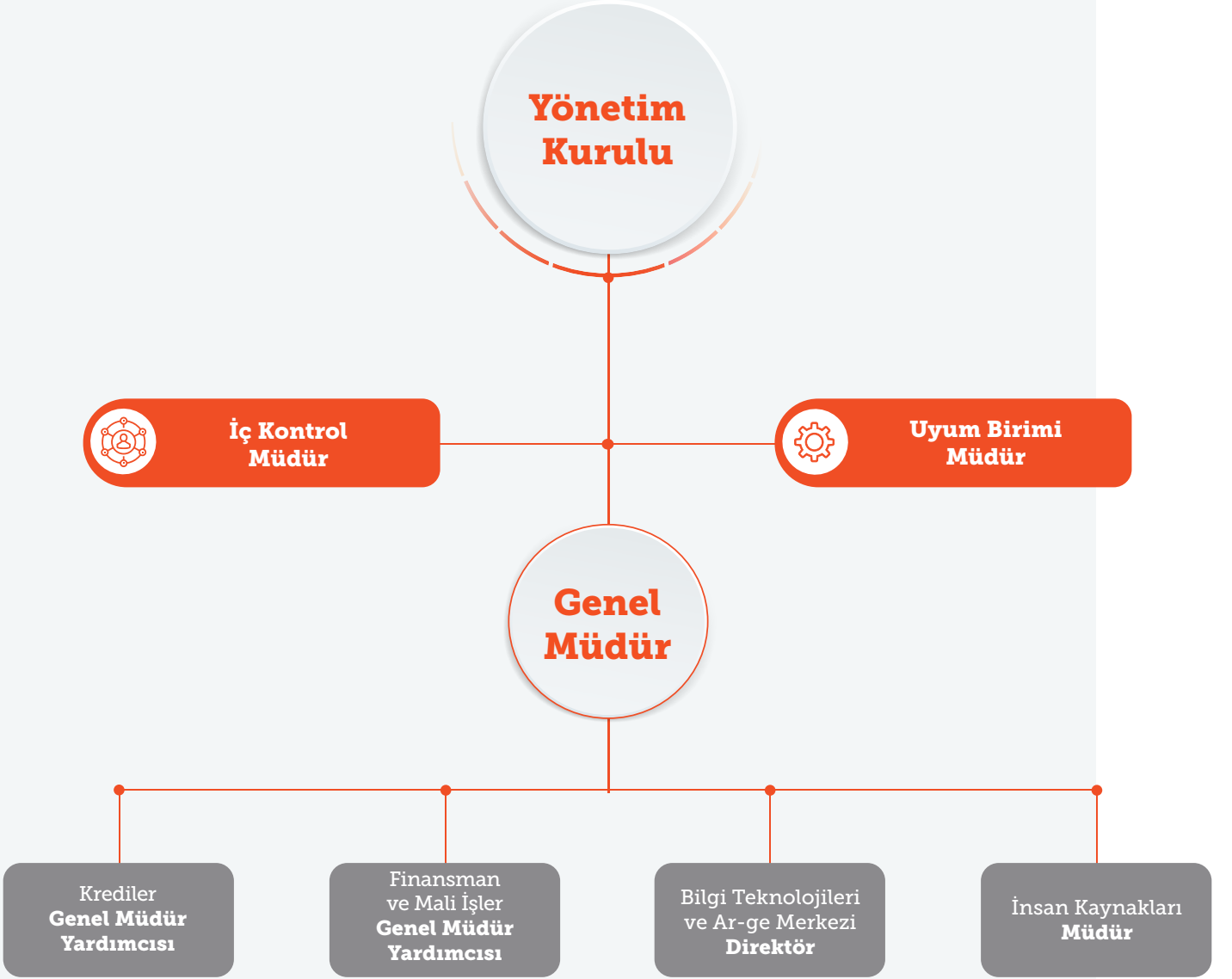
1.1.3 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin kayıtlı sermayesi 150 milyon TL, ödenmiş sermayesi 100 milyon TL'dir.

2022 yılsonu itibarıyla; pay sahiplerinden, Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. beheri 0.01 TL olan 5.500.000 TL nominal değerde 550.000.000 adet payını Koç Holding A.Ş.'ye her türlü takyiddattan ari olarak devretmiştir. Şirketin kontrolü Koç Holding A.Ş.'de bulunmaktadır.

Pay Sahibinin Unvanı	Pay Tutarı	Pay Adedi	Pay Oranı %
KOÇ HOLDİNG A.Ş.	50.000.000	5.000.000.000	50,0
ARÇELİK A.Ş.	47.000.000	4.700.000.000	47,0
ZER MERKEZİ HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.	2.999.900	299.990.000	3,0
KOÇ YAPI MALZEMELERİ TİCARET A.Ş.	100	10.000	0,0
Toplam TL	100.000.000	10.000.000.000	100

1.1.4 Organizasyon Şeması



1.1.5 Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler

Dönem içinde Şirket Yönetim Kurulunda görev alan Başkan ve Üyelerin ad, soyad ve ünvanları ile göreve ilk geldikleri yıl aşağıda gösterilmiştir. 7 Mart 2022 tarihli Olağan Genel Kurul'da 1 yıllık süre için seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyeleri	Görevi / Unvanı	Seçildiği GK/YK Tarihi	Görev Süresi
Gökhan Erün	Başkan	07/03/2022	1
Polat Şen	Başkan Vekili	07/03/2022	1
Ahmet Fadıl Ashaboğlu	Üye	07/03/2022	1
Fatih Kemal Ebiçlioğlu	Üye	07/03/2022	1
Yeşim Pınar Kitapçı	Genel Müdür/Üye	07/03/2022	1

1.1.5 Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler

Yeşim Pınar KİTAPÇI

Görevi: Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
İşe Giriş Tarihi: 01.01.2013

Yeşim Pınar KİTAPÇI, lisans derecesini 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi, İşletme Bölümü'nden almıştır. İş hayatına 1992 yılında Tofaş'ta Uzman olarak başlamıştır. 1995 yılında Koçfinans'a katılmış ve son görevi Satış ve Pazarlama'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olmak üzere çeşitli görevler yapmıştır. 2010 yılında Koç Fiat Kredi Tüketici Finansmanı A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atanmıştır. Ocak 2013 tarihinden itibaren Koçfinans Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Murat Alp ÜLGENER

Görevi: Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
İşe Giriş Tarihi: 01.09.1995

Murat Alp ÜLGENER Lisans derecesini 1991 yılında İstanbul Üniversitesi'nde İktisat (İngilizce) Bölümü'nden almıştır. Lisansüstü eğitimini 1994 yılında İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası

İşletmecilik alanında tamamlamıştır. İş hayatına 1992 yılında Koç Holding'de Yetiştirme Elemanı olarak başlamıştır. 1994-1995 yılları arasında Şark Hayat Sigorta A.Ş.'nde Finans Uzmanı olarak çalışmıştır. 1995 yılından itibaren Koçfinans'ta birçok yöneticilik pozisyonlarında görev alan Murat Alp Ülgener, Ocak 2014 tarihinden itibaren Finansman ve Mali İşler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Mehmet Çağatay ULUSOY

Görevi: Krediler Genel Müdür Yardımcısı
İşe Giriş Tarihi: 19.01.1998

M. Çağatay ULUSOY Lisans derecesini 1992 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden almıştır. Lisansüstü eğitimini 1997 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Pazarlama Yönetimi alanında tamamlamıştır. İş hayatına 1992 yılında başlamış olup, gıda ve tarım sektöründe farklı şirketlerde Satış ve Pazarlama Yöneticisi olarak çalışmıştır. 1998 yılından itibaren Koçfinans'ta birçok yöneticilik pozisyonlarında görev alan Mehmet Çağatay Ulusoy Nisan 2022 tarihinden itibaren Krediler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



1.1.6 İK Politikaları

Koçfinans İnsan Kaynakları yönetimi, finans sektöründe insan odağının kritik öneminden yola çıkarak, değişen piyasa koşullarına, şirket strateji ve hedeflerine uygun olarak ana teması "müşteri odaklı yenilikçilik" olan kurum kültürünü geliştirmeyi, bugün ve gelecekte sektörüne liderlik edecek yetenekleri yetiştirmeyi hedeflemektedir. İnsan kaynakları strateji ve politikaları şirketin vizyon, misyon, ortak değerleri ile müşteri odaklı yenilikçilik kültürünü geliştirecek şekilde tasarlanmaktadır. Koçfinans, 2017'de Bilgi Teknolojileri ekiplerinde başlattığı çevik dönüşüm programını 2020 yılından itibaren tüm şirket bünyesinde yaygınlaştırma kararı almıştır. Böylelikle sektöründe tüm organizasyon bünyesinde çevik metodlarla çalışan ilk şirket olup, 2021 yılının ilk çeyreğinde dönüşümünü tamamlayarak olgunlaşma yönündeki çalışmalarını sürdürmektedir. 2022 yılında Business Agility Institute

tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 5 yıldız çevik organizasyon sertifikası alan Türkiye'deki ilk ve tek şirkettir. Bu kuruluşun amacı şirketleri çevik yöntemleri uygulamanın ötesinde "çevik olma"ya, işin her alanında çevik kültürü yaşatmaya ve nihayetinde iş çevikliğine ulaşmaya cesaretlendirmektir. Buna ek olarak; Şirket, 2022 yılında düzenlenen CXA CXA'22 Customer Experience Ödüllerinde Çevik Dönüşüm Programı ile Gümüş Ödül almıştır. Şirket bünyesinde her yıl düzenli olarak yapılan Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Araştırması yapılmakta ve çalışma hayatına dair iyileştirme alanları belirlenerek çevik metodlarla gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Şirket ilk olarak 2018'de, ikinci olarak 2022 yılında Kincentrics Best Employer/ En İyi İş Yeri listesindeki yerini almıştır.



2022 yılında ayrıca PerYön İnsana Değer Ödülleri kapsamında 'Bağlılık ve Kültürel Dönüşüm' kategorisinde Başarı Ödülü alınmıştır.

Koçfinans, T.C. Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı liderliğinde ve Dünya Ekonomi Forumu iş birliği ile oluşturulan İşte Eşitlik Platformu "İşte Eşitlik Bildirgesi"ni imzayarak, cinsiyet temelli ayrımcılığın ortadan kaldırılmasına yönelik ilkelerle gönüllü olarak uyacağına ve bu ilkelerin ülke genelinde yaygınlaştırılmasına öncülük edeceğine söz vermiştir.

Koçfinans, Koç Holding'in Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'ndaki küresel liderliği doğrultusunda, teknoloji ve inovasyon alanında açıkladığı toplumsal cinsiyet eşitliği taahhütleri kapsamında farkındalık ve değişim taahhüt ettiği projeleri hayata geçirmektedir. %50 kadın çalışan oranını korumanın yanında 2022 Aralık'ta başlayan Koçfinans Turuncu Kanatlar Mentorluk Programı kapsamında; Eskişehir Teknik Üniversitesi ve Samsun Ondokuz Mayıs Üniversitesi'nin Mühendislik ve Fen Fakülteleri'nde eğitim gören 33 kız öğrenci, Koçfinans takımındaki 11 kişiden mentorluk desteği almaya başlamıştır. Aynı zamanda Türkiye'nin önde gelen sivil toplum kuruluşlarından Türk Eğitim Vakfı (TEV) ile Mühendislik ve Fen Fakülteleri'nde öğrenim gören 12 genç kıza burs desteği verilmiştir.

2020 yılından bu yana devam eden pandemi dönemine özel çalışanların ve ailelerinin sağlığını korumak amacıyla özel olarak tasarlanmış "Önce Sağlık" ve "Uzaktan Çalışma" programlarına

devam edilmiştir. Pandemi dönemi boyunca ofiste çalışan personel için en üst düzeyde İş Sağlığı ve Güvenliği tedbirleri alınmıştır.

Koçfinans bünyesinde Hedef (OKR) ve Yetkinlik Bazlı Performans Yönetimi Sistemi uygulanmakta ve şirket hedefleri ile takım ve bireysel hedefler arasında entegrasyon sağlanarak çalışanların katkıları değerlendirilmektedir. Pozisyon bazında hazırlanan görev tanımları ile yetki ve sorumluluklar, kritik performans göstergeleri, mesleki bilgi ve beceriler ve öncelikli yetkinlikler tanımlanmaktadır. Bu paralelde çalışanların gelişim alanları belirlenerek Bireysel Gelişim Planları oluşturulmaktadır.

Eğitimler kapsamında Koç Akademi, Çevik Akademi, en önde gelen uluslararası üniversiteler ile, sektörel birlikler ve akademilerle iş birlikleri yapılmaktadır. 2022 yılında toplam 9190 saat, kişi başı ortalama 18 adam/saat eğitim alınmıştır.

Kariyer planlama sürecinde, şirket ve topluluk içi açık pozisyonlar Koç Kariyerim platformunda yayımlanmakta, tüm çalışanlara başvuru yapmaları konusunda fırsat eşitliği sunulmaktadır.

Koçfinans bünyesinde FORA isimli Yetenek Yönetimi Sistemi uygulanmaktadır. Bu sistem kapsamında tüm çalışanlar yatay, dikey, teknik uzmanlık, yönetim gibi farklı kariyer alanlarına dair alternatif fırsatlar hakkında bilgi sahibi olmakta ve kariyer hedeflerine dair gelişim planlarını yapabilmektedir.

2022 Aralık sonu itibarıyla belirsiz süreli iş sözleşmesi ile çalışan personel sayısı 124 kişidir. Şirket personeli Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı ve KoçAilem üyesidir. Muhtelif branşlarda kurulan takımlarla Koç Topluluğu Spor Şenliği'ne katılım sağlanmakta, gönüllü çalışanların liderliğinde sosyal, sportif ve kültürel etkinlikler düzenlenmektedir. Toplam personelin %98'i Lisans mezunu olup, %31'i Yüksek Lisans, %1'i Doktora derecesine sahip, %50'i kadın ve %50'si erkektir.



Bölüm 2
Yönetim Kurulu Üyeleri
ile Üst Düzey Yöneticilere
Sağlanan Mali Haklar



2.1 Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket Esas Sözleşmesinin 12. maddesine uygun olarak yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere 2022 yılı içinde yapılan ödemeler ve huzur hakları dahil toplam menfaat tutarı 19,6 milyon TL'dir. (31 Aralık 2021: 8,4 milyon TL).



Bölüm 3
Şirketin Araştırma ve
Geliştirme Çalışmaları



3.1 Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirkete T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 26.12.2019 tarihinde Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmiş ve 5746 sayılı Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden mevzuatla belirlenen süreler esas alınarak yararlandırılmasına karar verilmiştir.

Şirket, Ar-Ge Merkezi faaliyetine 01.01.2020 tarihi itibarıyla başlamıştır.

Koçfinans, yerinde Ar-Ge Merkezi belgesi almaya hak kazanan ilk finansman şirketi olmuştur.

- Şirket nezdinde, geliştirilen akademik işbirlikleri ile Ar-Ge niteliği ve yenilikçi yönü yüksek projeler üretilmekte olup, TÜBİTAK 1501 Ulusal Sanayi Ar-Ge Teşvik Programı (TEYDEB) kapsamında başvuru yapılan bir projesi desteklenmeye değer bulunmuştur. Proje Aralık 2022 itibarı ile tamamlanmıştır.

- 2022 yılı içerisinde ARDEB 1005 programı kapsamında başvurduğumuz "Yapay Öğrenme ile Psikometrik Test ve Lokasyon Bazlı Veri ile Kredi Skorlama" projesi için Tübitak'tan onay alınmış ve proje çalışmalarına MEF Üniversitesi ile işbirliği ile başlanmıştır.

- Koçfinans, kullandığı servis uygulamaları kapsamında; yapay öğrenme ve bilimsel metodları bir araya getirerek anomali tespiti sağlayan, oluşacak anomaliler için otomatik aksiyon alabilen, zamansal olarak anomali öngörüsü yapabilen, servis uygulamalarının performans değişkenliğine göre kestirimci bakım önerileri üretebilen bir platform oluşturacaktır. Bu platformun yenilikçi boyutu ve buluş basamağı akademisyenler ve danışmanlarla değerlendirilmiş ve Ulusal Patent başvurusu yapılmış, değerlendirme sonucu beklenmektedir.

- Eylül 2022'de düzenlenen Uluslararası Bilgisayar Mühendisliği Konferansında (UBMK) Tübitak 1501 kapsamındaki projenin bildirisi yayınlanmıştır.

- Ar-Ge projeleri kapsamında olan satış personellerine yönelik performans bazlı oyunlaştırma uygulaması kullanılmaya başlanmıştır. Bu uygulama ile amaç kredi ve kredi dışı ürünlerin satışlarının oyunlaştırma teknikleri kullanılarak artırılmasına destek olmaktadır.

- Ar-Ge projeleri kapsamında ele alınan Dinamik Erken Kapama Tahminleme projesi kapsamında geliştirilen tahminleme modelinin geliştirmesi tamamlanmış ve devreye alınmıştır.

- Koçfinans çalışma alanlarıyla ilgili ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım sağlayarak hem akademik hem de start-up firmalarla etkileşim kurarak inovatif projelerini yürütmeye devam etmektedir.

- Ar-Ge projeleri kapsamında devreye alınan sigorta satın alma tahminleme modeli ile sigorta satışlarının artışı hedeflenmektedir.

Tam dijital olma stratejisi kapsamında 2022 yılı içinde veri analitiği odaklı makine öğrenmesi metodolojileri kullanarak, proaktif kredi izleme, robotik yazılım, iş analitiği ve operasyonel verimliliği destekleyecek alanlarda çeşitli projeler hayata geçirilmiştir. Hem müşterinin hayatını kolaylaştıran hem de operasyonel süreçleri iyileştiren tüm bu projelere ek olarak kredi verilebilecek olan platform ve mecralarla hızlıca entegre olmak adına Koçfinans API (Application Programming Interface) yayımları devam etmiştir.

Koç Holding bünyesindeki Koç İnovasyon Programı (KIP) üyesi olan Şirket, kurum içi inovasyon ve girişimcilik kültürü oluşturmak, dış paydaşlar ve ekosistem oyuncularıyla iş birliği fırsatlarını değerlendirmek, ürün-hizmet ve iş modellerinde olası yıkıcı rekabete karşı yaratıcı ve yenilikçi fikirleri hayata geçirmek amacıyla yürüttüğü inovasyon çalışmalarına devam etmiştir. Koç Üniversitesi Girişimcilik Araştırma Merkezi KWORKS, MEF Üniversitesi, ODTÜ, Marmara Üniversitesi, Kadir Has Üniversitesi ve Sabancı Üniversitesi ile akademik işbirlikleri devam etmektedir.



3.1 Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Bilgi Teknolojileri

Şirket, 2022 yılında da yazılım alanında Ar-Ge çalışmalarına ağırlık vermiş, yıl içerisinde yeni nesil kredi platformu projesi tamamlanmıştır. Bu projenin yanı sıra yine farklı alanlarda veri analitiği projelerine odaklanılmıştır.

Koçfinans, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Bilgi Sistemlerinin Yönetimine ve Denetimine ilişkin tebliğ hükümleri çerçevesinde donanım, yazılım ve hizmet satın alımları yaparak yatırımlarını yönetmektedir.

Aynı Tebliğ hükümleri kapsamında, doğru ve hızlı bilgi yönetimi sağlayan karar destek sistemleri kurarak, sürdürülebilir iş süreçleri ile etkin ve kendini yenileyen sistem altyapısını yeni teknolojilerle uyumlu yenilemek ve sürdürmek için çalışmalar yapmaktadır.

Dijital Dönüşümüne geçişi olarak, yeni projeleri hızlı ve kaliteli bir şekilde hayata geçirebilmek amacıyla kullanılan çevik yazılım metodolojilerinde; mikroservis mimarisi, test otomasyonu ve sürekli

sürüm tekniklerinde çeşitlilik artırılarak çevik mühendislik kabiliyetlerinde yüksek olgunluk kazanılmıştır. API teknolojisi vasıtasıyla internet pazaryerlerine entegre olunmasına yönelik yeni nesil kredi platformu hayata geçirilmiş, tüm kredi noktalarına yayılmıştır.

Koçfinans'ta veri bütünlüğü, kalitesi ve bilgi güvenliği ön planda tutulmakta, kesintisiz çalışan, fark yaratan, esnek, etkin, izlenebilir ve hızlı süreçler kurulmakta, sürekli iyileştirilmektedir.

Etkin veri altyapısını kurulumak ve müşteri segmentasyonunu gerçekleştirmek üzere müşteri veri ambarı oluşturulmuş ve 2022'nin ilk yarısında kurulan altyapıdan beslenen model çalışması tamamlanmıştır.

Modelin çıktıları kullanılarak müşterilere kampanyalar düzenlenmeye başlanmıştır.

Şirket, çalışanlarından ve kredi kanallarından gelen tüm önerileri titizlikle takip etmekte ve önerilerin hayata geçirilmesini sürekli desteklemektedir.



Bölüm 4
Şirket Faaliyetleri, Faaliyetlere
İlişkin Önemli Gelişmeler



4.1 Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

4.1.1 Yatırımlar

2022 yılı içerisinde bilgi işlem donanım ve yazılım/lisans alımları ile aktifleştirilen Ar-Ge projeleri için toplam 7.611 bin TL (31 Aralık 2021: 9.379 bin TL) yatırım yapılmıştır.

4.1.2 İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket İç Kontrol Birimi, faaliyetlerini Yönetim Kurulu tarafından onaylanan "İç Kontrol Yönetmeliği" çerçevesinde sürdürmektedir. Birim, Şirket Faaliyetlerinin, iç yönetmeliklere ve prosedürlere, 6361 Sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu'na, diğer yasal mevzuata ve uluslararası standartlara uygunluğunun kontrolünü, idari prosedürler ve iş süreçlerinin

etkinlik ve yeterliliğinin risk odaklı bakış açısıyla değerlendirmesini yapmaktadır.

Birimce, Yıllık İç Kontrol Programı kapsamında; Şirket Faaliyetlerinin İcrasına Yönelik İşlemlerin Kontrolü, İletişim Kanalları ile Bilgi Sistemlerinin Kontrolü, Finansal Raporlama Sisteminin Kontrolü ve Uyum Kontrolleri gerçekleştirilir.



4.1.3 Koç Finansman A.Ş. Uyum Programı

Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanının önlenmesi kapsamında yer alan yasal yükümlülükler ile ulusal ve uluslararası mevzuat ve düzenlemelere tam uyumun sağlanmasına yönelik faaliyetler (MASAK Uyum Programı) Uyum Birimi tarafından yürütülmektedir. Yasal düzenlemeler uyum programı kapsamında Yapı ve Kredi Bankası Finansal Grubu içerisinde yer alan Koç Finansman A.Ş., Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi Hakkında Şirket ve Finansal Grup Kurum Politikaları ve oluşturulan diğer politika ve prosedürlere uygun olarak faaliyetler gerçekleştirmektedir.

MASAK Uyum Programı'na ek olarak, Koç Holding koordinatörlüğünde Etik Uyum Programı ve Etik Uyum Politikaları oluşturulmuştur. Koç Finansman A.Ş. Etik Uyum Programı, Koç Topluluğu'nun Uyum ile ilgili konularını, riske dayalı bir yaklaşımla belirlemeyi ve yönetmeyi amaçlayan kurallar, politikalar ve prosedürler bütünüdür. Etik Uyum Programı, Üst Yönetim tarafından desteklenen ve Uyum Birimi tarafından izlenen kurumsal Uyum kültürünü ve Şirket genelinde yazılı hale getirilen standartları, tüm çalışanların katılımıyla gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır.

Koç Finansman A.Ş. Uyum Politikaları'na Şirket web sitesinden ulaşılabilir.

4.1.4 Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

- "Koç Kültür Sanat ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş."ne %4,9 oranı ile iştirak etmektedir. 2022 yılsonu itibarıyla maliyet bedeli ile finansal tablolara yansıtılmış olup, tutar 4.900 TL'dir.
- "KF Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş."ne %100 oranı ile 5 Milyon TL sermaye taahhüdü ile iştirak etmektedir. 2022 yılsonu itibarıyla taahhüt edilen tutarın 1/4'ü ödenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

4.1.5 Dönem İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimi:

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan "Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu" hükümleri kapsamında ara dönem sınırlı ve yılsonu bağımsız denetimi gerçekleştirilmiştir. Şirketin 3 aylık geçici vergi dönemlerinde Tam Tasdik Denetimleri yapılmıştır.

4.1.6 Aleyhe Açılan ve Mali Durumu ve Faaliyetleri Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:

Bulunmamaktadır.

4.1.7 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlar:

Bulunmamaktadır.

4.1.8 Şirket 2022 Yılsonu Hedefleri İle Karşılaştırma

Şirketin net kar tutarı 200 milyon TL ile geçen yılın %52 üzerinde sonuçlanmıştır.

4.1.9 Genel Kurul Kararlarının Faaliyetler İle Karşılaştırması

07 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında 100 Milyon TL temettü dağıtımı yapılması kararı alınmış ve 14 Mart 2022 tarihinde ödeme gerçekleştirilmiştir.

4.1.10 Yıl İçerisinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısına İlişkin Bilgiler:

Yapılmamıştır.

4.1.11 Yıl İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

2022 yılı içinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

4.1.12 Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri

Koçfinans, daha yeşil ve sürdürülebilir bir gelecek için "Geleceğe Tohum At Projesi"ni hayata geçirmiştir. Bu proje ile bireysel müşterilerinin kullandığı her bir kredi için bir tohum topu desteği ile doğaya hayat vermeyi amaçlamıştır.

4.1.13 Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu Maddesi Kapsamında Hazırlanan Bağlı Şirket Raporu

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Koç Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortakları ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Koç Finansman A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar "27. İlişkili taraflara ilişkin açıklamalar" başlıklı finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Koç Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 07 Şubat 2023 tarihli Rapor'da "Koç Finansman A.Ş.'nin hakim ortakları ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2022 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.



Bölüm 5
Finansal Durum



5.1 Finansal Durum

Otomotiv finansmanına odaklı Koçfinans; bireysel kredilerin yanında KOBİ ve kurumsal yapıdaki müşterilerine de ticari kredi olanakları sunmaktadır. Sıfır km'den ikinci el araçlara, binek ve hafif ticari araçlardan ağır ticari araç segmentine, perakende alımlardan filo alımlarına, müşteri finansmanından satıcı finansmanına, krediden sigortaya ve asistans hizmetlerine kadar otomotiv sektörünün tüm alt kırılımlarında hizmet vermektedir. Ekosistem içinde üretimden nihai müşteriye kadar uçtan uca tüm aşamalarda sunduğu çözümlerle, müşterilerinin ve satıcı ağının finansal ürünlere erişimini desteklemektedir.

İş ortağı markalarla yapılan özel kampanyaların yanısıra, her iş segmentinin ihtiyaçlarına uygun şekilde farklılaştırılmış müşteri deneyimi odaklı ürün/hizmet çeşitlendirmesiyle öne çıkmaktadır. Sektöründeki ilk ve tek Ar-Ge merkezi olmanın getirdiği geniş olanaklar sayesinde veri analitiğine, yapay öğrenmeye ve robotik süreçlere dayalı projelerle, sürekli yatırımlarla yenilenen teknolojiyle ve güçlü finansal yapısıyla sektördeki öncü rolünü sürdürmekte ve pazar payını artırmaktadır.

Kredi ürünlerindeki çeşitlilik, krediyle beraber sunulan sigorta ürünlerine de yansımaktadır. Müşterilerini, ödeme gücündeki beklenmedik zorluklara karşı teminat altına alan koruma sigortaları ve hayat sigortaları, müşterinin aracını çeşitli risklere karşı koruyan kasko sigortaları, müşterinin hayatını kolaylaştıran ve ayrıcalıklı hizmetler almasını sağlayan asistans poliçeleri, kredi hizmetlerine entegre paketler halinde sunulmaktadır.

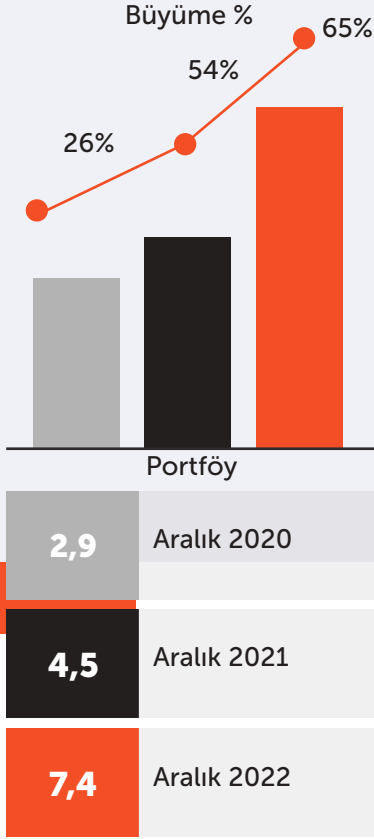
Finansman şirketleri sektörünün toplam yaşayan portföy büyüklüğü 2022 yılsonu itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre %41 artarak 60 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir

Kredi portföy büyüklüğü 2022 yılsonu itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre %61 artarak 7,4 milyar TL seviyesine ulaşan Koçfinans'ın finansman şirketleri içerisindeki payı %12 olmuştur (30.12.2022 TCMB datası).

2022 yılsonu itibarıyla aktif büyüklüğü 8,7 milyar TL, vergi öncesi karı 268,8 milyon TL olup aktif müşteri sayısı 36.732'dir.

Koçfinans'ın son 3 döneme ait yaşayan kredi portföy büyüklüğü aşağıda yer almaktadır.

Finansman Kredileri (Milyar TL)



Şirketin kanuni takipteki kredi portföyü 61,5 milyon TL, tahsil edilememesi muhtemel alacaklar için ayrılan özel kredi karşılıkları sonrası net bakiye ise 8,9 milyon TL olarak hesaplanmaktadır. Kanuni takipteki alacaklar için %85 oranında özel kredi karşılığı ayrılmıştır.

Kredilendirme Süreci

Koçfinans, otomotiv finansmanı odağı ile sektördeki öncü konumunu sürdürürken, mükemmel müşteri deneyimi odaklı finansman çözümlerini çeşitlendirmektedir. Hızlı ve kolay kredi süreçleri ile müşterilerinin ve anlaşmalı bayilerinin hayatını kolaylaştırmaya devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezinin 3. senesinde veri analitiği ve makina öğrenmesi gibi teknolojiler kullanarak yenilikçi ürünler üzerinde çalışmaya odaklanmıştır. API (uygulama programlama arayüzü) uygulaması ile online araç platformu iş birliklerini yaygınlaştırmaktadır. Ayrıca veriye dayalı yaklaşımı ve tahminleme modelleri ile kredilendirme süreçlerini uçtan uca geliştirmektedir.

Koçfinans, müşterilerine otomotiv sektörü başta olmak üzere birçok alanda bireysel ve kurumsal finansman çözümleri sunarken, sektör içinde farklılaşmak ve yenilikçi adımlar atmak hedefini benimseyen öncü şirketlerden biri olmaktadır.

Pazarlama ve Müşteri Deneyimi Faaliyetleri

Koçfinans, finansal teknoloji ve inovasyon dünyasında, sektöründe öncü ve yenilikçi projelere imza atmaya devam etmektedir.

Bu yenilikçi projeleri ile "Turkey CXA'22 Customer Experience Awards"da 2022 yılı başında kazandığı 2 altın, 1 gümüş ödülünün yanında, Kapital Medya tarafından düzenlenen Sardis Ödülleri Veri Stratejileri "Müşteri Edinimi ve Tutundurma Uygulamaları" kategorisinde "Koçfinans 360 Müşteri Kartı" projesi ile de Gümüş ödülün sahibi olmuştur. CRM ve müşteri analitiği yetkinliklerine özel yatırım yaptığı 2022 senesinde aldığı bu ödül ile başarısını perçinlemiştir.

Değişen müşteri ihtiyaçları, dijitalleşmeden aldığı güç ve herkese finansal ürünlere erişim fırsatı verme misyonu ile hayata geçirdiği Koçfinans Mobil'i sürekli geliştirerek hızlı ve kolay kredi hizmetini yaygınlaştırmaktadır.

Müşterilerini dinlemek için birçok platform entegrasyonunu verimli kullanarak 65 puanı aşan net tavsiye skorları (NPS) ile başarılı sonuçlar elde ederken, hizmet verdiği kanallarda bu skoru 80 seviyesine taşıyarak iç ve dış paydaşları için kendini geliştirmeye ve müşteri odaklı kültürel dönüşümüne devam etmektedir.

Rekabetin yoğun olduğu finans ekosisteminde, sektörün gelişimi için yenilikçi çalışmalarını her yıl artırarak sürdürürken, sosyal sorumluluk projelerine yönelik çalışmalarına da devam edecektir.



Finansman kaynakları

Koçfinans yurt içi ve yurt dışında TL ve döviz piyasalarından borçlanmak ve sermaye piyasası enstrümanlarından finansman bonusu ve tahvil ihracı gerçekleştirmek suretiyle faaliyetlerini finanse etmektedir.

Koçfinans'ın, 2022 yılsonu fonlama bakiyesi 7,7 milyar TL'dir. Fonlama portföyünün 5,9 milyar TL'si banka kredilerinden, 1,8 milyar TL'si ise ihraç

edilen menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Banka kredileri TL ve FX kredilerden oluşmaktadır. Şirket, FX kredilerini türev piyasalarda gerçekleştirdiği swap, forward vb enstrümanlarla hedge etmekte ve kur riski taşımamaktadır.

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre 2022 yılında 1.460 milyon TL nominal değerli tahvil ve 150 milyon TL nominal değerli bono ihraç etmiştir.

5.2 Finansal Sonuçlar ve İleriye Dönük Beklentiler

2022 yılına ait bağımsız denetimden geçmiş, seçilmiş mali tablo kalemleri bir önceki yıl ile karşılaştırmalı olarak aşağıda sunulmaktadır:

Milyon TL

AKTİF	31/12/2022	31/12/2021
Finansal Varlıklar	1,262	359
Krediler (Net)	7,411	4,488
Diğer Aktifler	84	53
AKTİF Toplamı	8,757	4,900

Milyon TL

PASİF	31/12/2022	31/12/2021
Alınan Krediler	5,952	2,730
İhrç. Ed. Men. Kıymetler (Net)	1,814	1,357
Karşılıklar	115	82
Özkaynaklar (Net)	707	616
Diğer Pasifler	169	115
PASİF Toplamı	8,757	4,900

Milyon TL

GELİR TABLOSU	2022	2021
Esas Faaliyet Gelirleri	1,555	800
Finansman Giderleri (-)	-1,211	-620
Brüt K/Z	344	180
Esas Faaliyet Giderleri (-)	-151	-80
Brüt Faaliyet K/Z	193	100
Diğer Faaliyet Gelirleri	129	120
Karşılıklar	-19	-9
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	-34	-35
Net Faaliyet K/Z	269	176
Sürd. Faal.Vergi Karşılığı (±)	-69	-45
NET DÖNEM KARI/ZARARI	200	131

Bir Koç Topluluğu şirketi olarak Koçfinans, 2022 yılında mükemmel müşteri deneyimi sunmaya, otomotiv sektörünün üretimden stoğa, satıştan satış sonrasına, yeni araçtan ikinci ele, binekten ticari araca kadar uçtan uca değer zincirinin

her aşamasının ve her müşteri segmentinin finansmanında uzmanlaşmış bir yapıda; teknolojik altyapısı, sistemleri ve süreçleriyle sektörünü geliştirmeye, yeniliklerin öncüsü olmaya devam edecektir.

5.3 Kâr Payı Dağıtım Politikası

Şirketin Türk Ticaret Kanunu düzenlemelerine uygun olarak hazırladığı finansal tablolarında yer alan net dönem karından varsa bilançodaki geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra ulaşılan tutar üzerinden;

■ Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca, toplam genel kanuni yedek akçe tutarı ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşınca kadar %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır,

■ Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendine uygun olarak %5 oranında birinci temettü ayrılır.

■ Bakiye kısım Genel Kurul'un tespit edeceği şekilde dağıtılır veya olağanüstü yedek akçe olarak ayrılarak geçmiş yıl karlarına ilave edilir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendi uyarınca, pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde onu, genel kanuni yedek akçeye eklenir. Kar payının ve/veya bilançodaki dağıtılmamış karların sermaye artırımını suretiyle pay senedi olarak dağıtılması durumunda genel kanuni yedek akçe ayrılmaz.



Bölüm 6
Riskler ve Yönetim Kurulu'nun
Değerlendirmesi



6.1 Riskler ve Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi

Şirket, faaliyetlerinden dolayı borç ve sermaye piyasasındaki döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Şirket, risk yönetimi programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği olası olumsuz etkileri en aza indirmeyi, likidite, faiz haddi ve döviz kuru risklerine karşı açık pozisyonunu dengelemeyi ve net faiz gelirini maksimize etmeyi amaçlamıştır. Şirket risk yönetimini Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar ile yürütmektedir. Genel risk yönetimi için Şirket Yönetim Kurulu döviz kuru, faiz haddi, kredi riski ve türev enstrümanların kullanımı konusunda yazılı prensip ve politikalar düzenlemektedir.

Kredi Riski

Finansal alacakları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket'in kredi riski Türkiye'de yoğunlaşmıştır. Şirket, çeşitli kredi değerlendirme, kullandırma ve takip prosedürleri uygulamakta ve söz konusu prosedürler iç kontrol uygulamaları kapsamında kontrol edilmektedir. Kredi riski genel olarak çok sayıda bireysel müşteriye dağılmıştır. Tahsil edilememesi muhtemel alacaklar için karşılık ayrılmaktadır.

Kredi riski müşterilerin anapara ve faiz geri ödeme yükümlülüklerini gerçekleştirebilme potansiyellerinin düzenli olarak analiz edilmesi ve gerekli görüldüğünde kredilendirme limitlerinin değiştirilmesi ile yönetilmektedir. Bunun yanında kredi riski, teminat alınmak suretiyle de kontrol edilmektedir.

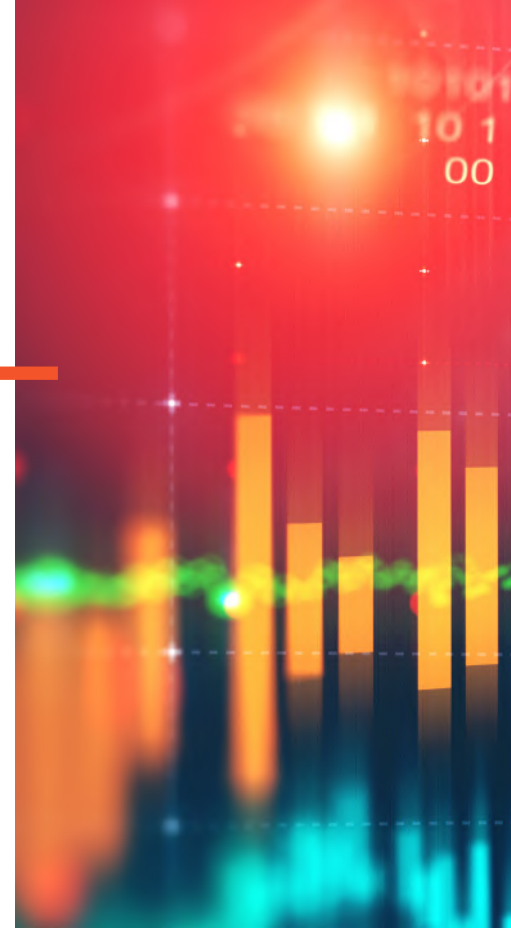
Güçlü, yüksek kalitede, sürdürülebilir şekilde büyüyen bir kredi portföyüne sahip olmak Şirket'in kredi politikaları arasında bulunmaktadır.

Şirket, kredi riskini ilişkide bulunduğu tarafların kredi değerliliğini sürekli gözden geçirerek yönetmeye çalışmaktadır. Şirket prosedürleri uyarınca tüm müşteriler kredi inceleme aşamalarından geçirilmekte ve gerekli teminatlar alınmaktadır. Ayrıca krediler sürekli izlenerek Şirket'in şüpheli kredi riski minimize edilmektedir.

Şirket, genel ve özel kredi karşılıklarını BDDK'nın Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelik hükümleri doğrultusunda ayırmaktadır.

Piyasa Riski

Şirket döviz kuru ve faiz haddi risklerini piyasa riskinin en önemli unsurları olarak görmektedir. Döviz kuru ve faiz haddi riskleri portföy ve ürün bazında ayrı ayrı değerlendirilmektedir.





Riskler Riskler ve Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi

Döviz Kuru Riski

Şirket, yabancı para cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu kur riski, vadeli döviz işlemleri ve yabancı para mevduatlarının yönetimi ile kontrol edilmektedir. Aynı zamanda Şirket türev finansal enstrümanlar kullanarak açık pozisyonunu ve kur riskini yönetmektedir.

Faiz Haddi Riski

Şirket, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz hadlerinin değişiminin etkisinden doğan faiz haddi riskine maruz kalmaktadır. Türkiye'de faiz oranlarının hareketli olması sebebiyle faiz haddi riski Şirket'in varlık ve yükümlülük yönetiminin önemli bir parçasıdır. Şirket söz konusu bu riski, gerek faiz swap işlemleri gerekse faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetmektedir. Varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin dengelenmesine özel önem gösterilmektedir. Söz konusu

riskin yönetiminde vade ve gap bazlı analizler kullanılmaktadır.

Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkânları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Profesyonel nakit akımı yönetimini sağlayabilmek için Şirket'in Finans Departmanı likidite analizi, düzenli nakit akım tabloları ve tahmini nakit akım projeksiyonları hazırlamaktadır.

Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, hissedarlara fayda sağlamak için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmek amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmektir. Şirket, sermaye yapısını koruyabilmek için hissedarlara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, yeni hisse ihraç edebilir veya borçlarını azaltmak için varlıklarını satabilir.



Bölüm 7
Diğer Hususlar



2022 Yılından Sonra Meydana Gelen Olaylar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17 Kasım 2022 tarih ve 68/150 sayılı kararı ile verilen 410 Milyon TL nominal değerde ihraç tavanı izni kapsamında, 145 milyon TL nominal değerdeki tahvil ihracı 27 Ocak 2023 itibarıyla tamamlanmıştır.



Bölüm 8
Yönetim Kurulu Faaliyet
Raporu



8.1 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Değerli Ortaklarımız,

2022 yılsonu itibarıyla, küresel ölçekli ekonomik aktivitelerdeki dengesizlik sürmektedir. Yükselen enflasyon oranları sonucunda bir çok ülkede uygulamaya konulan parasal sıkılaştırma adımlarının global olarak bir resesyona sebep olabileceği yönündeki kaygılar faiz artırımı döngülerinin sonlandırılabilmesine dair beklentileri beraberinde getirmiştir. Gelişmiş ülkelerin uzun vadeli tahvil faizlerindeki volatilité, gelişmekte olan ülkelere olan portföy akımlarına yönelik riskleri canlı tutmaktadır. Rusya-Ukrayna savaşı mevcut belirsizliğı derinleştirmektedir.

2022'nin ilk üç çeyreğinde ülkemiz ekonomisi olumlu bir büyüme performansı göstermiştir. Zayıflayan dış talebin etkisiyle, yılın son çeyreğine ilişkin öncü göstergeler büyümedeki yavaşlama eğilimine işaret etmektedir. Jeopolitik gelişmelere ilave olarak, küresel enerji, tarımsal emtia ve gıda fiyatlarındaki artışlar enflasyonu canlı tutmaktadır. Önümüzdeki dönemde enflasyonun kontrol altına alınması, ülke risk primlerindeki düşüş, ters para ikamesi ve finansman maliyetlerinin gerilemesi, makroekonomik ve finansal istikrarın sağlanması açısından önem arz etmektedir.

Finansman şirketleri sektörünün toplam yaşayan portföy büyüklüğü 2022 yılsonu itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre %41 artarak 60 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir

Şirket 2022 yılında toplam 9,2 milyar TL yeni kredi kullanmıştır. Kredi portföy büyüklüğü

2022 yılsonu itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre %61 artarak 7,4 milyar TL seviyesine ulaşan Koçfinans'ın finansman şirketleri içerisindeki payı %12 olmuştur (30.12.2022 TCMB datası).

2022 yılsonu itibarıyla aktif büyüklüğü 8,7 milyar TL, vergi öncesi karı 268,8 milyon TL olup aktif müşteri sayısı 36.732'dir.

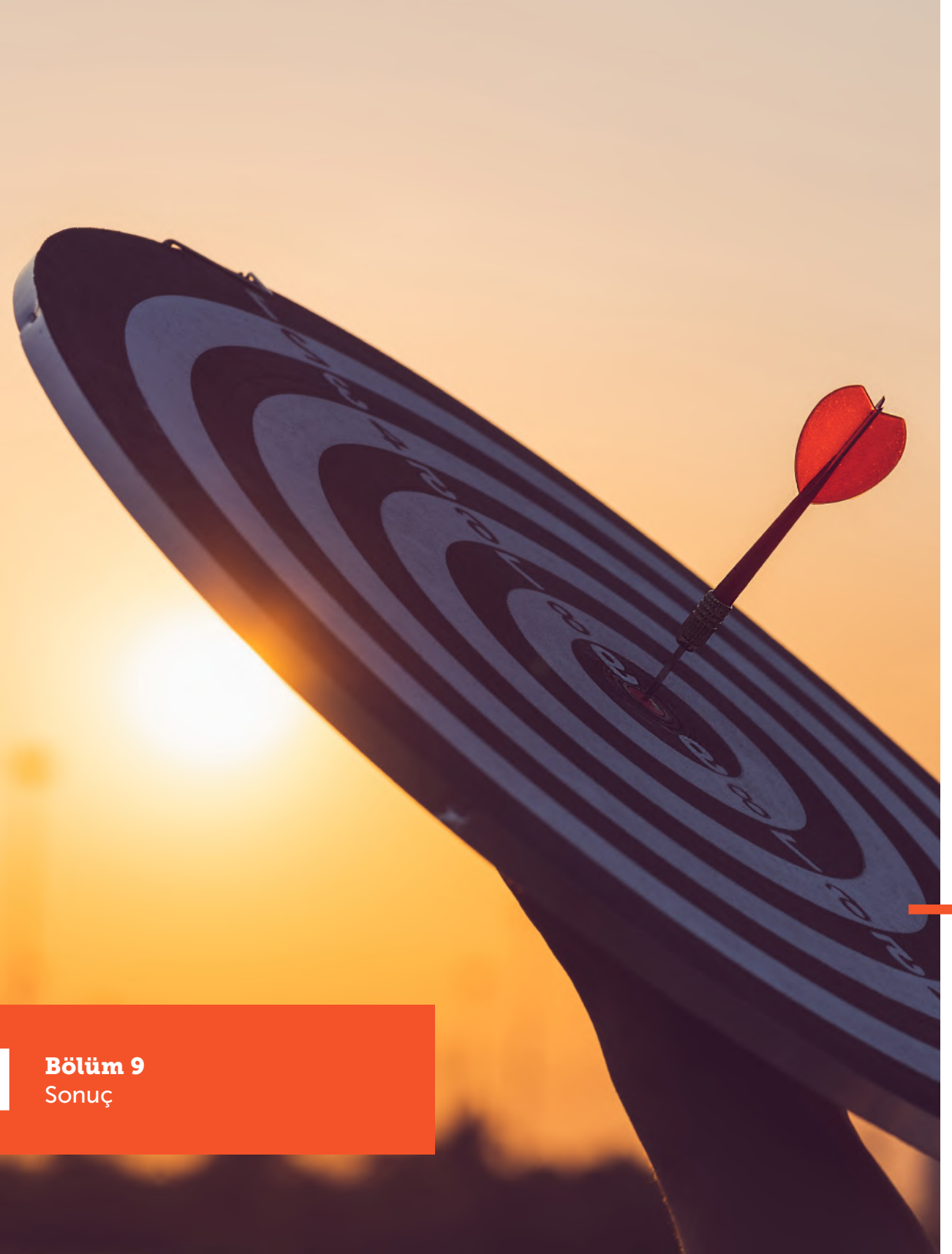
Şirketin kanuni takipteki kredi portföyü 61,5 milyon TL, tahsil edilememesi muhtemel alacaklar için ayrılan özel kredi karşılıkları sonrası net bakiye ise 8,9 milyon TL olarak hesaplanmaktadır. Kanuni takipteki alacaklar için %85 oranında özel kredi karşılığı ayrılmıştır.

Şirket "Koçfinans hayallerinin yanında" anlayışıyla, 2022 yılında da iş alanlarını ve hizmetlerini geliştirmeyi, bireysel ve ticari müşterilerinin hayatlarının her alanında finansman ihtiyaçlarını karşılamayı, rekabetçi yapısını korumayı ve yenilikçi projeleriyle pazardaki gücünü artırmayı hedeflemiştir.

Kredi tercihlerini şirketimizden yana kullanan müşterilerimize, satış kanallarımıza, iş ortaklarımıza, hissedarlarımıza ve çalışmalarını büyük bir özveri ile yürüten çalışanlarımıza ve yöneticilerimize teşekkür ederiz.

Saygılarımızla,

Gökhan ERÜN
Yönetim Kurulu Başkanı



Bölüm 9
Sonuç

9.1 Sonuç

Faaliyetlerini başarı ile sürdüren Koçfinans, 2022 yılında 200 milyon TL net kar elde etmiş, Şirketin aktif büyüklüğü ise 8,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

24 Aralık 2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelik ile Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümlerine uygun olarak hazırlanan, 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait, konsolide mali tablolar, dipnotları ile birlikte, Bağımsız Denetim Şirketi PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetime tabi tutulmuştur.

Saygılarımızla,

GÖKHAN ERÜN
Başkan

POLAT ŞEN
Başkan Vekili

FATİH KEMAL EBİÇLİOĞLU
Üye

AHMET FADİL ASHABOĞLU
Üye

YEŞİM PINAR KİTAPÇI
Üye



Teşekkürler

www.kocfinans.com.tr

08.02.2023
Faaliyet Raporu

Koç Finansman A.Ş.
01.01.2022-31.12.2022 Dönemi